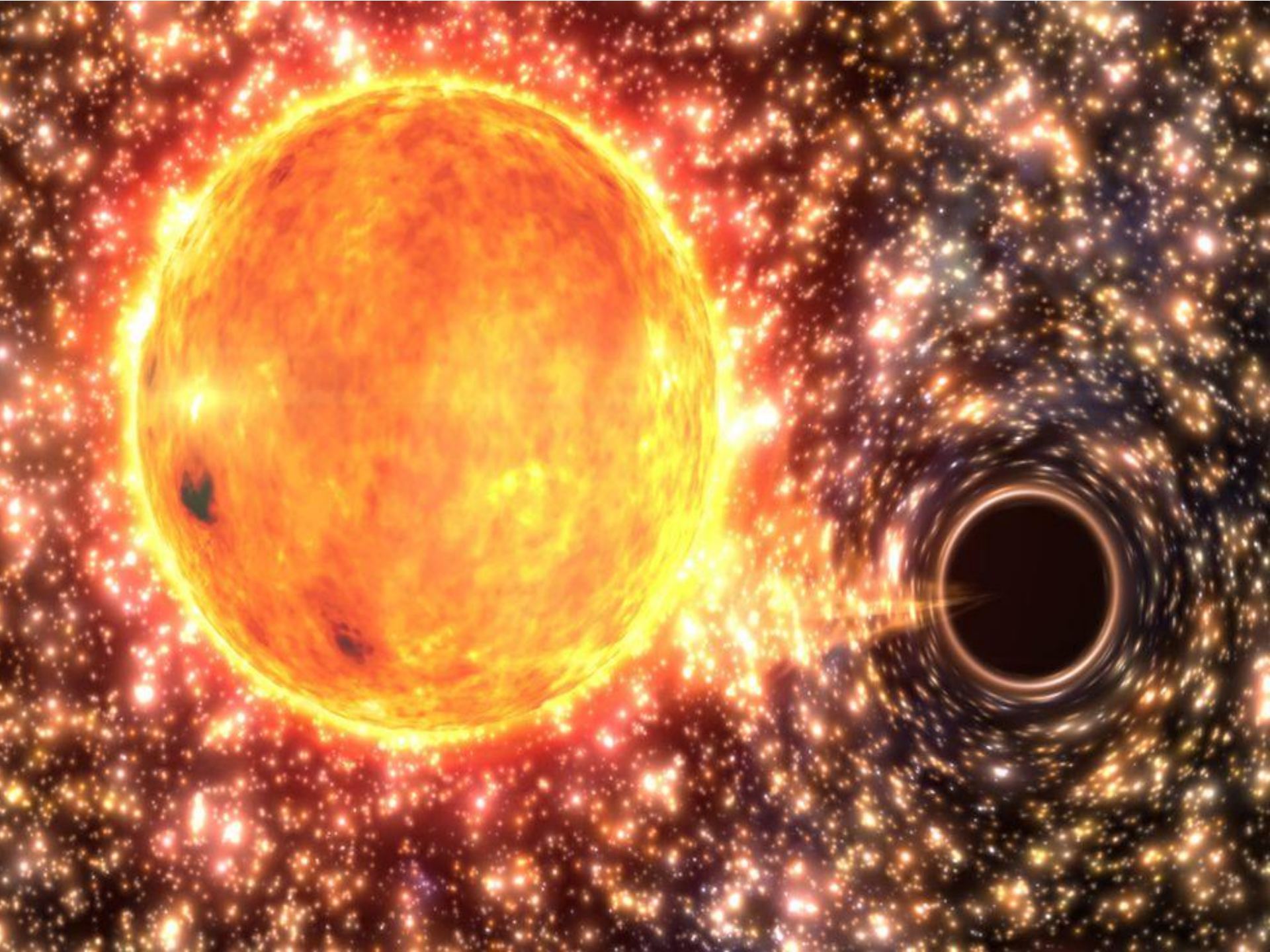


Cluster management as a key element of a successful world-class cluster

Baltic Cluster Forum - Vilnius
May 16, 2018

Bianca Dragomir
Cluster Manager











Data points 2013



- Spanish 'Tax on Sun'
- National Government slashed subsidies
- Renewable energy sector gridlocked
- Regional Government stopped the support to clusters
- AVA ESEN SMEs dropped from 235 to less than 100
- International investors and pension funds promised to never invest in the renewable energy in Spain
- This literally killed the sector!

Data points 2018



- Leading the cleantech innovation agenda in Spain
- 160 members
- > 100 SMEs internationalized
- > 300 new start-ups in Valencia and in 12 EU regions
- > 10 M EUR external investment
- > 200 green jobs
- No regional/national funding



*From a conventional public-private cluster
to a financially self-sustained service-provider*

Tailored Action Plan

'No cure, no pay'



- ✓ 70% of members acknowledge AVAENSEN Cluster as a business generator
- ✓ 12% of members active in EU-funded projects
- ✓ 80% of members now global vs 20% in 2012



**VALFORTEC**

日本国・Japan・Japón



Capital: Tokyo
Capital: Tokyo

Inhabitants: 127.463.611
Habitantes: 127.463.611





20
MW



IN DEVELOPMENT RIGHT NOW
En desarrollo actualmente



A regional cluster



160

Members

80%

Sector

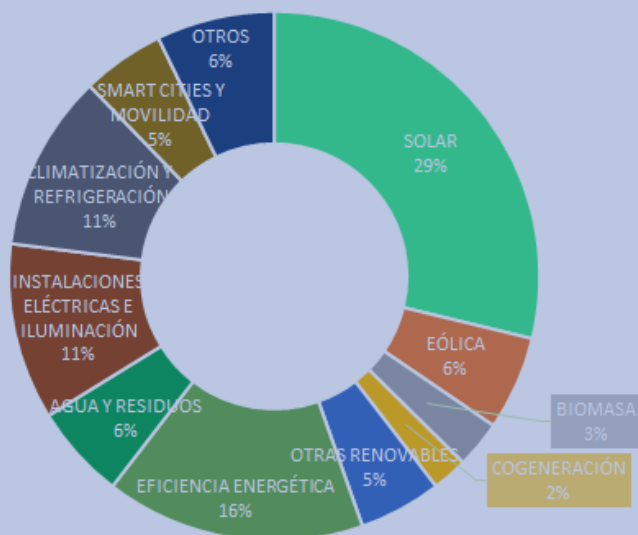
6.000

Total
employment

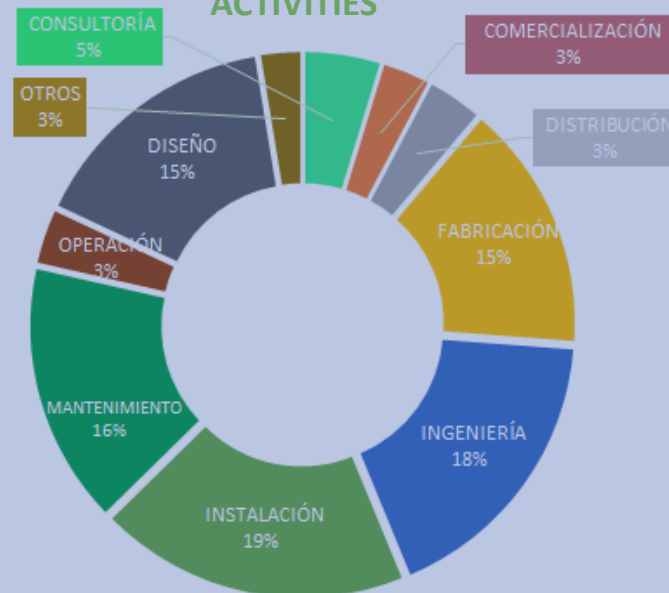
€ 3 bn

Agregated
turnover

ÁREAS



ACTIVITIES





Climate
Launchpad
2015



Competition
2015

Application
Form

Participating
Countries

Blog &
Media

FAQ



We turn your idea into
the next world-class business

Bianca Dragomir, Coach ClimateLaunchpad



2015



Call for entries

Tackle climate change with your sustainable business idea. Enter ClimateLaunchpad today.

Does your business idea tackle climate change? And do you dream of becoming an entrepreneur?

Join [Climate-KIC's](#) ClimateLaunchpad, Europe's largest cleantech

Calendar

Submission deadline Italy

June 8th 2015

Boot Camp Italy

June 30th 2015 -
July 1st 2015

Final Italy

July 24th 2015



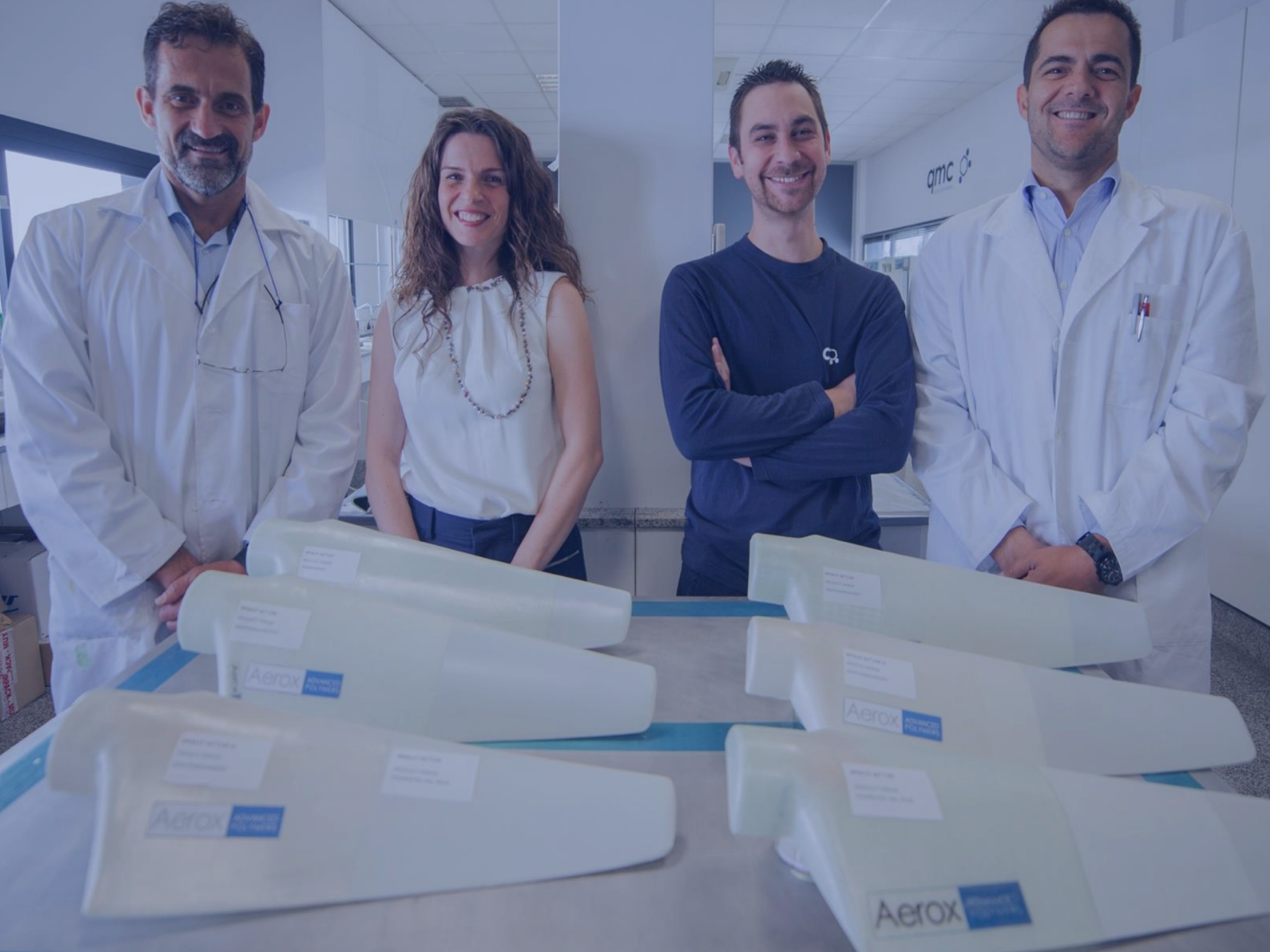
Our Eurovision is cleantech

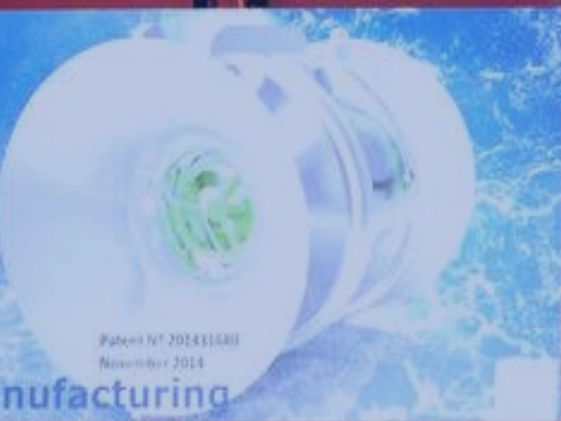


EL MAYOR CONCURSO DE
ECOIDEAS
INTERNACIONAL

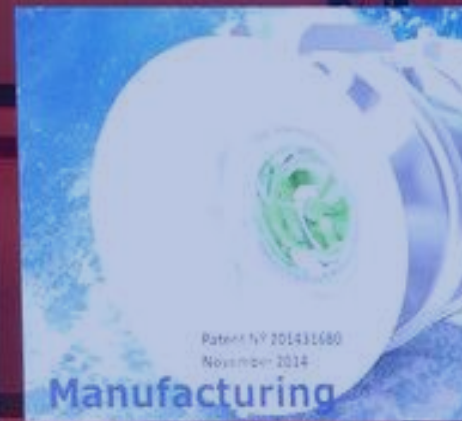








SOUTH SUMMIT



Telefónica

OPEN
FUTURE

Sabadell
BStartup

 Google
for Entrepreneurs

E
endesa



UNIÓN EUROPEA
Fondo Social Europeo
Iniciativa en el futuro

Cámaras
Fundación INCTE



Spain
Startup

ie business
school

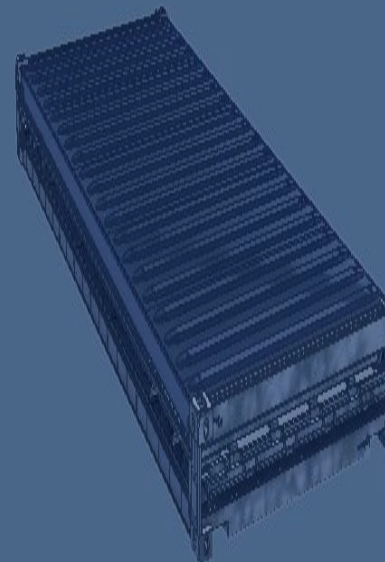
Global Partners

Organized by



**SOUTH
SUMMIT**

Zbox®





Self-consumption



- Unlock the energy transition & low carbon future
- Unlock people from the energy poverty (38,5% Valencia)
- Lower the electricity bill up to 50%
- Annual savings up to 23 M EUR
- Market access for our SMEs, 250 M EUR
- Green jobs
- Profitable investment. No subsidies required.

Self-consumption agenda

avaesen

Ofertan | Coches | Pisos | Empleo | Blogs

LAS PROVINCIAS

Comunidad Valenciana

El Consell fomentará el autoconsumo energético pese al impuesto al sol

- La secretaria autonómica de la conselleria de Economía Sostenible, María José Mira, ha calificado de "mazazo normativo" el decreto del gobierno que penaliza a los usuarios que se suministran su propia energía

eldiariocv [Seguir a @eldiariocv](#)

22/10/2015 - 07:30h



PUBLICIDAD

OCULTAR PUBLICIDAD



Vols vers
Malaga.

Réservez un
vol sur
TUIfly.be.



María José Mira, secretaria autonómica de la conselleria de Economía Sostenible.

INFINITI

Servicios

24 de marzo de 2016

SUSCRÍBETE

Levante

Los productores de energía solar rechazan legalizar sus instalaciones

Avaesen revela que no se ha regularizado ni una instalación de autoconsumo en Valencia a 15 días de que acabe el plazo - Los afectados confían en que el nuevo Gobierno liquide «el impuesto al sol»

Ramón Ferrando | Valencia | 24.03.2016 | 04:15

La Asociación Valenciana de Empresas de la Energía (Avaesen) denunció ayer que ningún productor de energía solar ha regularizado su instalación a quince días de que acabe el plazo. Los afectados confían en que el nuevo Gobierno liquide el real decreto aprobado hace seis meses que grava la producción de energía solar en el conocido como «impuesto al sol». Los perjudicados se enfrentan a la imposición de multas, pero están convencidos de que el Consell (que es el que tiene la competencia sancionadora) no actuará contra ellos porque rechaza el decreto impulsado por el Ejecutivo de Mariano Rajoy.



Los productores de energía solar rechazan legalizar sus

instalaciones **vicent m. pastor**

Avaesen incidió en que en los seis meses que lleva aprobado el decreto de autoconsumo «solo siete instalaciones en toda España se han inscrito en el registro obligatorio». Marcos J. Lacruz, presidente de Avaesen, explicó que en Valencia al menos ochenta productores están obligados a inscribirse en el registro. La inscripción conlleva el pago de una tasa.

Valencian Region

Self-consumption Plan



- Partial compensation of the 'tax on the sun' by subsidies to SMEs and households owners
- New financial schemes for self-consumption installations
- Incentivising self-consumption in industry

Self-consumption agenda Valencian Region

avdaesen

auto
consumo
al detalle +

EnerAgen

[Al detalle](#) [Autoconsumo](#) [Instalaciones](#) [El Rincón del instalador](#) [Cifras](#) [FAQs](#) [EnerAgen](#)

NUESTRA VISIÓN

Apostamos por el autoconsumo

como alternativa técnica y legalmente viable,
con indudables ventajas energéticas,
medioambientales y sociales



Bienvenido al **Autoconsumo**

El amplio consenso existente en EnerAgen sobre la visión del autoconsumo y las medidas para su impulso ha motivado la elaboración de una Estrategia Conjunta para la Promoción del Autoconsumo y la creación de un grupo de trabajo específico en este ámbito, cuya acción más destacable es el desarrollo de la plataforma web de información y

Spain: 8.000 MW in 2017

avdesen



HOME > ONSHORE WIND > SPAIN READIES RENEWABLES TENDER

Spain readies renewables tender

Second competitive auction expected in the first quarter of 2017



03/01/2017

The Spanish government plans to launch an auction for 3GW of new renewable energy in the first quarter of 2017.

The energy ministry has sent the proposal for the competitive tender to the country's parliament, which will hold a public consultation until 20 January.

Related Stories

Spain promises renewables auction
13 Oct 2016

Detailed rules and start dates will be outlined in a resolution, the ministry said.

Spain's second clean energy tender will see technologies compete with each other to secure as much as €170 million in annual support.

NUEVAS

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO EN EL SECTOR DE LAS ENERGÍAS RENOVABLES DE LA COMUNITAT VALENCIANA



VALENCIA
22 / MAYO / 2018
SAVE THE DATE



GENERALITAT
VALENCIANA

avaesen

ECONOMÍA • Energía

El Consell desbloquea la instalación de nuevos 'miniparques' eólicos



Compartido 0



1 Comentarios



 Aerogeneradores en un parque eólico. | EL MUNDO

- Economía autorizará aerogeneradores de hasta tres megavatios al margen de plan diseñado por el PP
- Al menos un 30% de la energía que se genere tendrá que ir a autoconsumo





Smart Cities Booster



- Co-design the cities of the future
- Learn, connect, demonstrate, commercialize.
- Open & Systemic innovation.
- Projects:
 - Energy Living Lab Valencia
 - 5 Smart City Plans
 - Open Call: Valencian Institute of Finance
 - 135 members





Alicante tendrá un nuevo espacio de emprendimiento en Smart Cities

Publicado: 09/06/2016

El Think Tank Smart Cities y el Ayuntamiento de Alicante han acordado impulsar un espacio de eco emprendimiento en el centro cultural Las Cigarreras. La intención es atraer conocimiento experiencia en el concepto de ciudad inteligente con iniciativas pioneras, con actividades que giren en torno a la innovación social, la movilidad urbana, la eficiencia energética o la mitigación del cambio climático.



① www.economia3.com/2016/04/07/71736-nace-think-tank-smart-cities-para-ofrecer-soluciones-reales-a-problemas-reales

PERIODICOS ARQUITECTURA SOSTENIBILIDAD EFICIENCIA ENERGÉTICA BLOGS BLOGS MEDIA

E3 ECONOMÍA 3

La revista de los líderes

ENTIDADES LÍDERES MACRO SECTORES FINANZAS TENDENCIAS CORPORATIVO

Nace Think Tank Smart Cities para ofrecer soluciones reales a problemas reales

REDACCIÓN E3 | 07/04/2016

Archivado en: Ascer Avaesen Castellón Climate-KIC Diputación Valencia Energy in Water Etra Fundación Indesat Fundación Valencia Port H2020 Indra ITE Marcos Lacruz Plan Junker smart cities Think Tank Smart Cities Uvax Veolia

Formado por empresas, ayuntamientos, universidades, institutos tecnológicos y asociaciones de consumidores, el grupo de trabajo Think Tank Smart Cities liderado por Avaesen ha arrancado con una primera reunión en la que se dieron cita cerca de 50 representantes de empresas y municipios, dispuestos a aportar su conocimiento y experiencia para que esta iniciativa sea un éxito en campos como la eficiencia energética, la movilidad sostenible o la gestión eficiente de los recursos hídricos.



eSMARTCITY.es

Todo sobre Ciudades Inteligentes

INICIO CIUDADES INTELIGENTES GOBIERNO / ECONOMÍA MOVILIDAD ENERGÍA MEDIO AMBIENTE >SERVICIOS

Inicio » Movilidad Urbana » Una Guía Smart City para la ciudad de Castellón

Una Guía Smart City para la ciudad de Castellón

Publicado: 16/12/2016

El Think Tank Smart Cities de Avaesen colabora con ayuntamientos valencianos para el desarrollo de ciudades inteligentes. Junto al Consistorio de Castellón prepara la redacción de una Guía Smart City, y con el Ayuntamiento de Valencia ha llegado a un acuerdo por el que la ciudad es laboratorio para probar soluciones innovadoras en un entorno real, y se está ultimando un proyecto europeo para que pequeños y medianos municipios puedan aplicar pruebas piloto en smart city.



www.economia3.com/2016/04/07/71736-nace-think-tank-smart-cities-para-ofrecer-soluciones-reales-a-problemas-reales

ARQUITECTURA SOSTENIBILIDAD EFICIENCIA ENERGÉTICA BLOGS BLOGS MEDIA

ENTIDADES LÍDERES MACRO SECTORES FINANZAS TENDENCIAS CORPORATIVO

Nace Think Tank Smart Cities para ofrecer soluciones reales a problemas reales

REDACCIÓN E3 | 07/04/2016

Archivado en: Ascer Avaesen Castellón Climate-KIC Diputación Valencia Energy in Water Etra Fundación Indesat Fundación Valencia Port H2020 Indra ITE Marcos Lacruz Plan Junker smart cities Think Tank Smart Cities Uvax Veolia

Formado por empresas, ayuntamientos, universidades, institutos tecnológicos y asociaciones de consumidores, el grupo de trabajo Think Tank Smart Cities liderado por Avaesen ha arrancado con una primera reunión en la que se dieron cita cerca de 50 representantes de empresas y municipios, dispuestos a aportar su conocimiento y experiencia para que esta iniciativa sea un éxito en campos como la eficiencia energética, la movilidad sostenible o la gestión eficiente de los recursos hídricos.





SCREENING
CITY CHALLENGES-MARKET SOLUTIONS



CO-CREATION
Tailored approach



SMART CITY PLANS
Tenders
Business



SCALLING IMPACT
Others follow



[Contacto](#)

[Iniciar sesión](#)

[Foro](#)

THINK SMARTCITY

[Quiénes somos](#)

[Miembros](#)

[Temas](#)

[Actualidad](#) ▾

[Participa](#)

[Únete](#)



Ciudadanos



Ayuntamientos



Diputaciones



Empresas



Start-ups



Centros de I+D



Universidades



Financiación



Inversores



Crowdfunding



Contacto

 Iniciar sesión

Foro



THINK SMARTCITY

Tu ciudad en tus manos

Ciudadanos



Los ciudadanos hacemos ciudad con nuestros hábitos de transporte, de consumo, de relacionarnos o de producción.

¿Cómo imaginas tu ciudad?

Construye tu propia ciudad en este espacio y haremos llegar tu inspiración a tu ayuntamiento. Sé la voz de tu comunidad!

Visitar





ALCALDES LIDERANDO LA LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

Valencia, Alcoy, Altea, Torrent, Vinarós y El Verger expondrán al Think Tank Smart Cities sus planes estratégicos para 2018

¡PARTICIPA Y TRANSFORMA SUS PROYECTOS EN REALIDAD!



TE INVITAMOS A

DEMO DAY SMART CITIES

08.03.2018



Diputación de Valencia
Salón de Reinas
(Plaza Manises, 4)



Jueves, 8 de marzo
11:30-13:30h.



Abierto a miembros
Think Tank Smart Cities
y AVAESN

Si no eres miembro solicita tu
invitación a: info@avaesen.es



SMART CITIES

NUEVOS
RETOS
URBANOS

FOR SMART CITIZENS

7 Y 8 DE JUNIO 2018 · VELES E VENTS · VALENCIA



La Marina de València

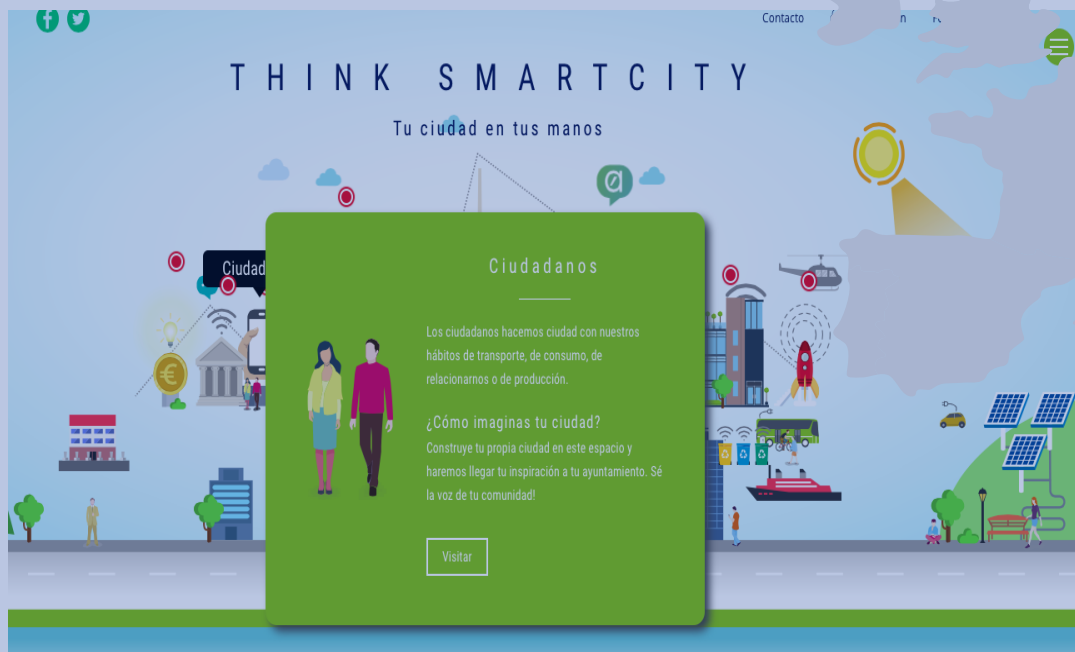


avaesen



Connected Clusters

avdaesen



ESCP: Energy in Water

avadesen



[Database](#) [Opportunities](#) [Case Studies](#) [Project](#) [Partners](#) [Contact Us](#)

[Login](#)

[Join Us](#)

Global Sustainability Institute

Welcome to Energy in Water (ENW)

ENW is a European Strategic Cluster Partnership – Going international (ESCP-4i) which aims to support and harness the growth and innovation potential of European SMEs operating across the energy-water 'Nexus'.

[Browse the
Database](#) >



Join Energy in
Water today



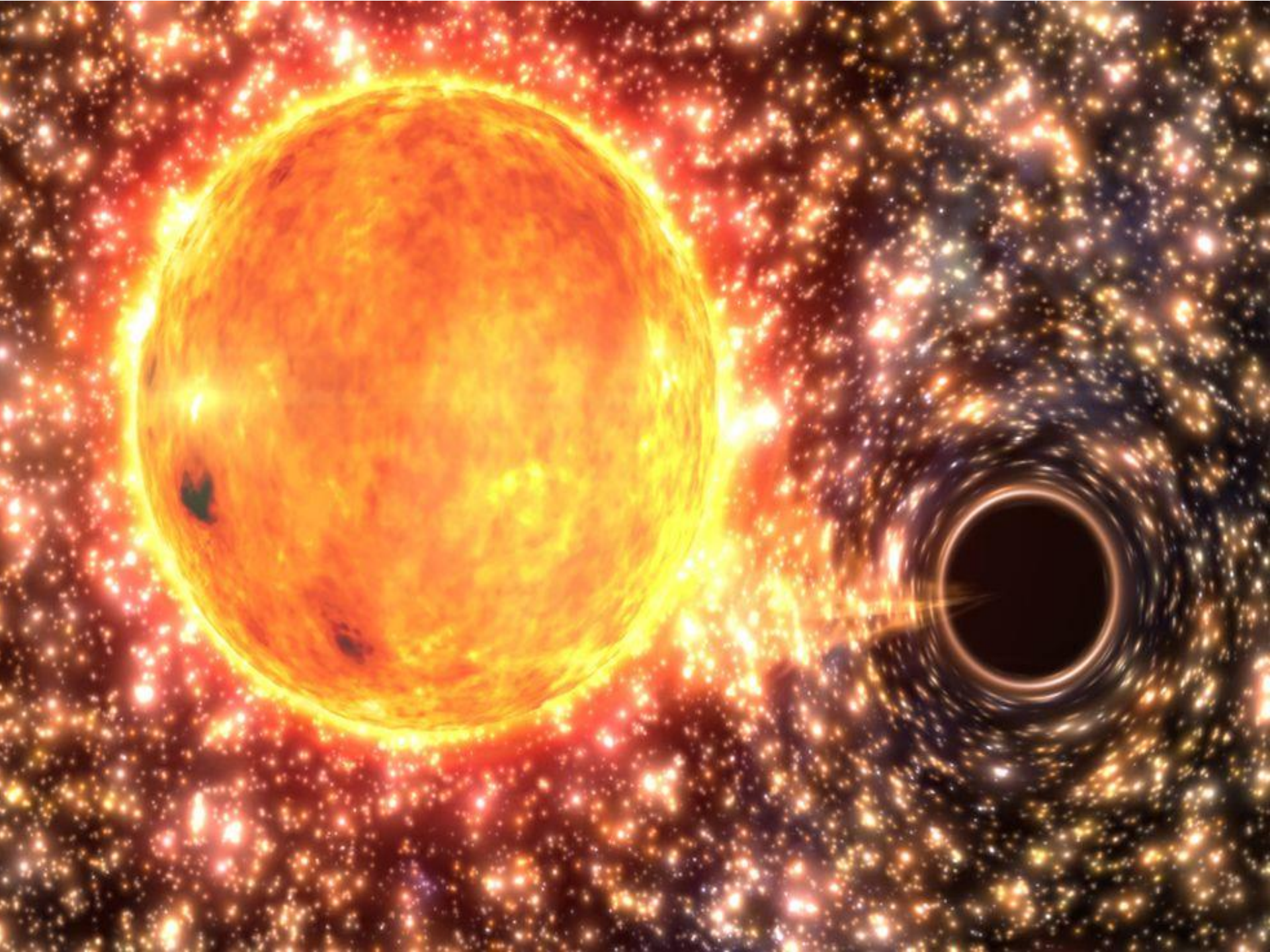
EnW SMEs showcase
their innovations and
compete at

And now, why not
take a shower with
25L instead of 80...

How to secure the
optimal energy
efficiency in Waste



**EUROPEAN
CLUSTER COLLABORATION
PLATFORM**
.eu





**Let's not miss this speed of
change!**

avaesen

Thank you
Bianca Dragomir
bdragomir@avaesen.es

