



Clever vernetzt!

Clever netlinked!

Bausteine der Clusterstrategie Baden-Württembergs.
Components of the cluster strategy of Baden-Wuerttemberg.



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR FINANZEN UND WIRTSCHAFT

”Innovation unterscheidet den
Vorreiter von den Nachfolgern”

”Innovation is the difference between
pioneers and followers”

Steve Jobs
Apple Gründer

founder of Apple

Die Leistungsstärke eines Standortes und sein Erfolg im nationalen und internationalen Wettbewerb hängen entscheidend davon ab, wie eng Politik, Wirtschaft, Forschungseinrichtungen und Hochschulen zusammenarbeiten. Die Landesregierung hat sich das Ziel gesetzt, diese Zusammenarbeit auszubauen und noch nachhaltiger zu gestalten. Enge Kooperation, ein reger Erfahrungsaustausch, das Erarbeiten gemeinsamer Ziele und die Konzentration auf die jeweiligen Stärken sind auch Markenzeichen von Clustern. Deshalb ist Clusterpolitik zum wichtigen Bestandteil der baden-württembergischen Innovations- und Wirtschaftspolitik geworden.

Ziel unserer Clusterpolitik in den nächsten Jahren wird die verstärkte regionale Verankerung der Cluster, die Optimierung der Cluster-Exzellenz, der Ausbau der Zusammenarbeit zwischen den Clustern sowie die stärkere internationale Ausrichtung unserer Cluster sein.

Clusterpolitik beinhaltet verschiedene Aspekte und sollte für alle Beteiligten transparent sein. Daher ist es wichtig, die Bausteine der Clusterstrategie Baden-Württembergs in verständlicher Form zu beschreiben. Damit wollen wir die Aufmerksamkeit für dieses wichtige Politikfeld erhöhen und neue Interessenten für unsere Cluster gewinnen.

In diesem Sinne wünsche ich der Publikation viel Erfolg!



Dr. Nils Schmid MdL
Stellvertretender Ministerpräsident und
Minister für Finanzen und Wirtschaft



The performance of a location and its success nationally and internationally strongly depends on the close cooperation of politics, industry, research institutions and universities. The state government has committed itself to a further expansion of this cooperation and to make it even more sustainable.

Close cooperation, exchange of experiences, working out common goals and concentrating on their own strengths are the distinctive characteristics of clusters. Cluster policy has therefore become an important part of the Baden-Württemberg innovation and economic policy. Over the next years, our cluster policy intends to strengthen the clusters' regional bases, optimise cluster excellence and strengthen cooperation between clusters and their international focus.

Cluster policy comprises various aspects and should be transparent for all persons involved in the subject. Therefore, it is important to describe the building blocks of Baden-Württemberg's cluster strategy in an understandable form in order to raise awareness for this important field of politics and attract new parties with interests in our clusters.

May this brochure be successful!



Dr. Nils Schmid MdL
Deputy Prime Minister and Minister of Finance
and Economics of Baden-Württemberg



Clustern – so weit, so gut? Neue Strategien werden notwendig	8	9	Clustering – so far, so good? New strategies required
Cluster – alles klar? Klare Definitionen fördern das Verständnis	10	11	Cluster – what’s this? Precise definitions support understanding
Mehr Erfolg in Clustern? Vorteile des Clusters	12	13	More success within clusters? Benefits of clusters
No Cluster – no future? Ziele und Strategien für mehr Wettbewerbsfähigkeit	14	15	No Cluster – no future? Goals and strategies for improved competitiveness
Clustern ja – aber wie? Grundlage für eine zielorientierte Clusterpolitik	16	17	Forming a cluster – fine, but how? Basics for a target-driven cluster policy
Einzelkämpfer oder Teampayer? Bedeutung und Nutzen landesweiter Innovationsnetzwerke	18	19	Lone wolf or team player? Importance and benefit of state-wide innovation networks
Ja – wo sind denn nun die Cluster? Der Cluster-Atlas als wichtige Orientierungshilfe	22	23	Okay – now where are the clusters? The Cluster Atlas provides good orientation
Wo gibt’s was? Regionale Cluster-Karte Baden-Württemberg	24	25	Where is it? Baden-Württemberg regional cluster map
Hilft auf Dauer Cluster-Power? Regionalen Cluster-Initiativen auf die Sprünge helfen	26	27	Will clusters have a long-term effect? Help regional cluster initiatives getting started
Mit Clustern in die Champions League? Baden-Württemberg stellt nationale Spitzencluster	28	29	With clusters into the Champions League? Baden-Württemberg features national top clusters
Exzellenter Standort gleich exzellenter Cluster? Das Label „Cluster-Exzellenz“ zur Qualitätssicherung	30	31	Excellent location means excellent cluster? „Cluster Excellence“, a label for quality assurance
Clustern ohne Ende? Mit dem Cluster-Forum aktivieren	32	33	Clusters without end? Activating with the cluster forum
Clusterstories – Erfolgstories? Cluster-Dialog zum Informations- und Erfahrungsaustausch	34	35	Cluster stories – success stories? Cluster dialogue to exchange information and experiences
Cluster – die Antwort auf Globalisierung? Internationalisierung von regionalen Clustern – ihre Chancen	36	37	Clusters – answer to globalisation? Internationalisation of regional clusters – their opportunities
Clustern – was sonst!? Das sagen unsere Clusterpartner/-innen	38	39	Clusters – what else? Cluster stakeholder opinions
Wie clustern wir weiter? Ausblick auf unsere Clusterpolitik	40	41	How are we going to continue our cluster activities? Outlook on our cluster policy

Clustern – so weit, so gut?

Neue Strategien werden notwendig

In der heutigen Welt reichen die klassischen Standortfaktoren nicht mehr aus – passende Rahmenbedingungen für innovative und zukunftsfähige Allianzen müssen hinzukommen!

Die Stärke eines Standortes liegt im Vorhandensein von Wirtschaftspotenzial auf hohem Niveau, guten Bildungs- und Forschungsinfrastrukturen sowie einer engen Zusammenarbeit aller Akteure. Diese Kriterien werden mittlerweile von immer mehr Standorten in Europa und der Welt erfüllt. Gefragt sind deshalb zusätzliche Alleinstellungsmerkmale.

Der Blick richtet sich dabei auf die Verfügbarkeit von Querschnittstechnologien und deren Integration in neue „high tech“-Produkte.

Gleichmaßen gilt es auch im Rahmen der neuen EU-Forschungspolitik 2020 intelligente Spezialisierungen anzustreben, den Dienstleistungsbereich umfassender einzubeziehen, zukünftige Herausforderungen etwa aus dem Energie- und Umweltbereich vorausschauend einzuplanen und sowohl die Entwicklung globaler Märkte als auch das regionale Potenzial an möglichen Partnern und Kunden in die Überlegungen mit einzubeziehen. All dies sind auch Elemente zukunftsgerichteter Clusterarbeit und -politik.

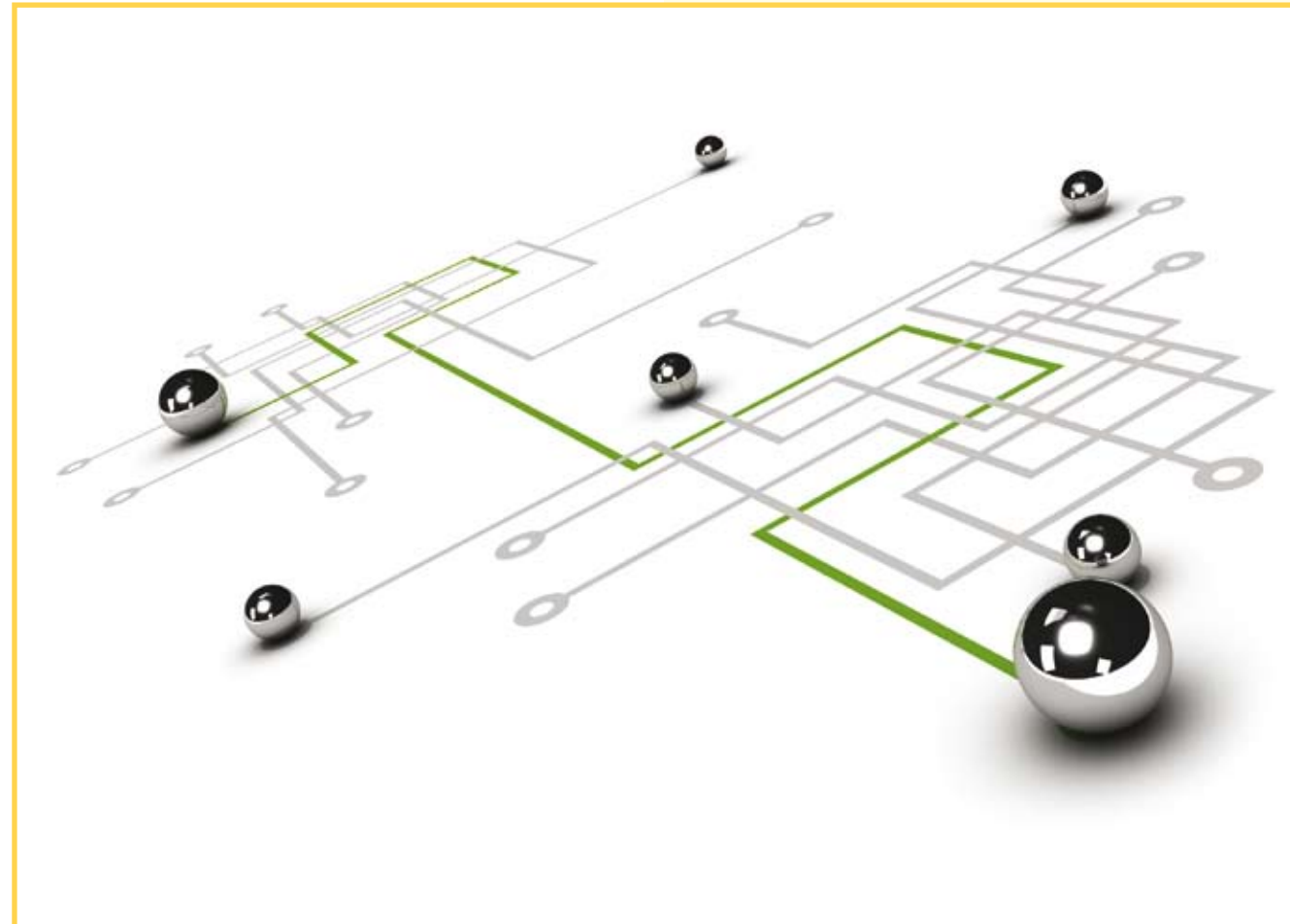
Es ist offensichtlich, dass diese Herausforderungen nur mit einem durchdachten strategischen Ansatz zu bewältigen sind und dass regionale Akteure zukünftig weit stärker und über das Niveau der relativen Unverbindlichkeit hinaus zum Erreichen dieser Ziele zusammenarbeiten müssen.

Die Unterstützung von Clustern und Netzwerken wird deshalb auf Landesebene wie auch in Regionen noch stärker als bisher zum unverzichtbaren Bestandteil erfolgreicher Standortpolitik.

Mit Clustern schaffen wir Rahmenbedingungen für Innovationen, zukunftsfähige Produkte und Dienstleistungen. Damit sichern wir dauerhaft den Standortvorteil Baden-Württembergs!

Innovationen werden heute überwiegend in Kooperationen entwickelt. Dabei besteht die Schwierigkeit darin, die richtigen und vertrauensvollen Partner zu finden. Cluster bieten hier eine hervorragende Möglichkeit, da Sie eine Umgebung schaffen, in der räumliche Nähe, Vertrautheit und Unterstützung Kooperationen begünstigen.

Prof. Dr. phil Ellen Enkel,
Leiterin des Dr. Manfred Bischoff Instituts für Innovationsmanagement der EADS



Clustering – so far, so good?

New strategies required

In today's world, traditional locational advantages are not sufficient any longer - suitable environments and conditions for innovative and future-proof alliances are required as well!

The strength of a location is based on the existence of economic potential at a high level, a good educational and research infrastructure and the close cooperation of all stakeholders. Meanwhile, these criteria are fulfilled by more and more locations all over Europe and the world. Therefore, additional unique differentiators become necessary. The focus here is on the availability of cross-sectoral technologies and their integration into new high-tech products. Similarly, in the context of the new EU research policy 2020, it is essential to strive for intelligent specialisation, to include the services sector more comprehensively, to plan for future challenges more foresightfully, for example in the area of energy or environment, and to include the development of global markets and the regional potential of possible partners and customers into such considerations. These are all elements of future-oriented cluster work and -policy.

It is obvious that these challenges can be met only with a sophisticated strategic approach and that regional stakeholders must cooperate much closer in the future, far beyond the level of relative noncommittedness, to achieve these goals.

The support of clusters and networks therefore becomes even more indispensable for a successful location policy, at the state and regional level.

With clusters, we create an environment for innovation and future-proof products and services. With clusters, we maintain Baden-Württemberg's locational advantage long-term!

Today, innovations are mainly developed in cooperation with others. The difficult part is to find the right and trustworthy partners. Clusters offer outstanding opportunities for this because they create an environment in which proximity, familiarity and support promote cooperation.

Head of the Dr. Manfred Bischoff Institute of Innovation Management of EADS

Cluster – alles klar?

Klare Definitionen fördern das Verständnis

Der Begriff „Cluster“ ist in – in Wirtschaftskreisen scheint er momentan allgegenwärtig. Über seine genaue Bedeutung jedoch gibt es vielerlei Auffassungen. Das Ministerium für Finanzen und Wirtschaft legt in seiner Clusterpolitik folgendes Verständnis der wichtigen Begrifflichkeiten zugrunde:

Cluster:

Als Cluster bezeichnet man die regionale Konzentration von Unternehmen in einer Branche oder einem Technologie- und Kompetenzfeld, die auch miteinander in Konkurrenz stehen können. Sie arbeiten innerhalb der Wertschöpfungskette zusammen und kooperieren zugleich mit den thematisch relevanten Forschungs-, Bildungs- und Wissenstransfereinrichtungen sowie weiteren öffentlichen und halb-öffentlichen Einrichtungen, um gemeinsam einen höheren Gesamtnutzen zu erzielen. Dabei muss eine ausreichende Anzahl von Unternehmen (kritische Masse) vorhanden sein. Der wichtigste Punkt allerdings ist die Ausrichtung der Clusterpartner, Innovationen zu entwickeln und Innovationsprozesse zu implementieren – somit ist der hier verwendete Begriff „Cluster“ immer als „innovatives Wirtschaftskcluster“ zu verstehen.

Cluster-Initiative:

Man spricht dann von einer Cluster-Initiative, wenn die Kooperationsbeziehungen, die in einem solchen Clusternetzwerk entstanden sind, organisiert werden und zunehmend strategischer und zielorientierter ausgerichtet werden, gezielt Lücken z.B. in der Wertschöpfungskette geschlossen werden und diese Aktivitäten einen organisatorischen, professionellen Rahmen erhalten. Wichtiges Merkmal einer Cluster-Initiative ist eine gemeinsame Zielsetzung, die für alle Akteure einen höheren Einzelnutzen und insgesamt einen höheren Gesamtnutzen verspricht, den der einzelne allein nicht erreichen könnte. Cluster-Initiativen aktivieren innovative Kooperationspotenziale, um so Synergien und

Wachstum zu generieren. Gegenüber landesweiten Netzwerken zeichnen sie sich durch eine regionale Verortung in einem konkreten regionalen Cluster aus.

Landesweite Innovationsnetzwerke:

Die landesweiten Innovationsnetzwerke und -plattformen koordinieren und moderieren die regionalen Cluster bzw. Cluster-Initiativen in Zusammenarbeit mit weiteren Partnern (z.B. Standortagenturen, Messegesellschaften und Transfereinrichtungen). Somit können die bereits entstehenden Synergie-Effekte noch weiter erhöht werden. Indem sie die bestehenden Netzwerke und regionalen Cluster-Initiativen thematisch konzentrieren und untereinander abstimmen, kann auf Landesebene eine sehr effektive Koordination und Kooperation ermöglicht werden.

Clusterakteure:

Alle an einem Cluster Beteiligten werden als Clusterakteur bezeichnet. Dies sind u.a. produzierende Unternehmen, Dienstleistungsunternehmen, Universitäten, Forschungs-, Wissenstransfer- und Bildungseinrichtungen oder Wirtschaftskammern und Unternehmensverbände.

Clusterpolitik:

Clusterpolitik zielt über die Stärkung der innovativen Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen auf die Steigerung der Leistungskraft des jeweiligen Wirtschaftsstandortes. Clusterpolitik ist somit ein wesentlicher Bestandteil der Innovationspolitik des Landes Baden-Württemberg und damit zugleich der wirtschaftlichen Strukturpolitik.

Ein gutes und transparentes Verständnis der „Clusterei“ mit ihren Begriffen enthebt uns nicht der Pflicht, die entscheidende Frage in medias res zu klären: Was bringen Cluster?

„Strategy matters“, gerade für Regionen: Die Umsetzung von technologischem Potenzial in neue Märkte und Wachstum hängt sicher von qualifizierten, kreativen und motivierten Menschen, industrieller Tradition und Lagegunst ab – mindestens ebenso sehr aber von strategischer Fokussierung, einem handlungsorientierten Leitbild und einer mit langem Atem vorangetriebenen Clusterbildung.

Dr. Olaf Arndt,
Marktfeldleiter Regionale Strategien, Prognos AG

Cluster – what's this?

Precise definitions support understanding

The term cluster is heard everywhere these days – it seems to be omnipresent in the economy. Opinions on its precise meaning however differ widely. For the purpose of its cluster policy, the Ministry of Finance and Economics understands these important terms as follows:

Cluster:

The term cluster describes a regional concentration of companies from one industry or field of technology or competence that may also compete with each other. They cooperate within the value adding chain and at the same time with technically relevant research, educational and knowledge transfer institutions and other public or semi-public institutions to achieve a higher overall benefit together. This requires a sufficient number of enterprises (critical mass). The most important point, however, is the cluster partners' common goal of developing innovations and implementing innovative processes: So, the term cluster here must always be understood as an innovative economic cluster.

Cluster initiative:

Cluster initiative is used when cooperation relations that have evolved from such cluster networks are organised and become increasingly strategic in nature and target-oriented, when gaps, for example in the value adding chain, are closed and activities are taken over by an organisation and put in a professional context. The most significant characteristic of a cluster initiative is its common goal of a higher benefit for each stakeholder individually and altogether which could not be achieved by one stakeholder alone. Cluster initiatives activate innovative cooperation potential for generating synergies and growth. In contrast to state-wide networks, they are characterised by their regionalism, within a specific regional cluster.

State-wide innovation networks:

The state-wide innovation networks and platforms coordinate and moderate the regional clusters or cluster initiatives, in collaboration with other partners (for example, location agencies, exhibition corporations or transfer institutions). This helps boosting existing synergies even further. By concentrating and matching the existing networks and regional cluster initiatives, from a technical point of view, it is possible to achieve effective coordination and cooperation at a state level.

Cluster stakeholders:

All parties involved in a cluster or cluster activities are described as cluster stakeholders. These are, for example, production companies, service companies, universities, research, knowledge transfer and educational institutions or chambers of commerce and industry and trade associations.

Cluster policy:

Cluster policy intends to strengthen the innovative competitiveness of the companies, thus increasing performance of the relevant business region. Cluster policy is therefore an essential component of the state of Baden-Württemberg's innovation policy and at the same time of its economic structure policy.

A clear and precise explanation of this „cluster thing“ and of the relevant terms does not absolve us from our responsibility for answering the decisive question: What are clusters for?

„Strategy matters“, especially for regions: Transporting technological potential to new markets and generating growth surely depends on qualified, creative and motivated people, industrial tradition and favourable or unfavourable location – but just as much on strategic focus, an activity-based mission and clustering that is promoted long-term.

Market Field Manager for Regional Strategies, Prognos AG



Mehr Erfolg in Clustern?

Vorteile des Clusters

Herausforderungen der Wirtschaft können in Clustern besser und schneller bewältigt werden. Mit Clustern macht Wettbewerb erst richtig Spaß!

Der Erfolg gibt den Clustern Recht: in den letzten Jahren hat sich gezeigt, dass Unternehmen, die im Cluster zusammengeschlossen sind, auf dem Weltmarkt erfolgreicher sind, denn sie sind innovativer und produktiver. Man denke nur an Silicon Valley. Warum ist das so?

Unternehmen, die in Cluster-Initiativen zusammengeschlossen sind, können auf ein dichtes Netzwerk ihrer Partner zurückgreifen und Synergien nutzen. Ganz entscheidend ist auch die räumliche Nähe, denn sie ermöglicht einen persönlichen und kurzfristigen Austausch. Themenrelevante Forschungseinrichtungen, kompetente Fachkräfte und spezialisierte Zulieferer befähigen diese Unternehmen, Markt- und Innovationstrends früh zu erkennen, innovative Lösungen gemeinsam anzustreben und umzusetzen. Die aktive Mitarbeit in Cluster-Initiativen bietet für Unternehmen einen echten Mehrwert – hier einige konkrete Beispiele:

- Der Zugang zu Hochschulen und Forschungseinrichtungen wird durch Cluster-Initiativen erleichtert.
- Unternehmen können schneller mit Hochschulen und Forschungseinrichtungen zusammen arbeiten, um unternehmerische Probleme zu lösen oder neue Produkte und Dienstleistungen zu entwickeln.
- Kooperationen mit anderen Unternehmen aus dem Netzwerk lassen sich ziel- und passgenau anbahnen.

- Synergie-Effekte durch gemeinsames Marketing oder Öffentlichkeitsarbeit können genutzt werden.
- Anforderungen an Aus- und Weiterbildung können gemeinsam im Netzwerk besser formuliert und umgesetzt werden, beispielsweise können neue Ausbildungs- oder sogar Studiengänge frühzeitig angeregt werden, um den dringend benötigten Nachwuchs rechtzeitig zu rekrutieren.
- Aktivitäten zur Internationalisierung, die in der Cluster-Initiative besprochen werden, können auch das eigene Unternehmen weiterentwickeln und neue Horizonte öffnen.

Diese Vorteile von Clustern kommen nur dann zum Tragen, wenn Vertrauen zwischen den Teilnehmern besteht. Ist dies der Fall, dann gilt umso mehr, dass Cluster die Wettbewerbsfähigkeit stärken und so helfen, die Zukunft zu bewältigen!

Baden-Württemberg bietet Hightech-Cluster-Strukturen, die weltweit Spitze sind. Die Cluster bieten zudem für alle Beteiligten eine Win-Win-Situation. Dies wird auch im Spitzencluster-Wettbewerb der Bundesrepublik Deutschland herausgestellt, denn gerade die Cluster in Baden-Württemberg zeigen sich hier besonders positiv. Unternehmen, wie Festo, die Cluster unterstützen, haben deutliche Wettbewerbsvorteile im globalen Umfeld.

Dr. Eberhard Veit, Vorstandsvorsitzender Festo AG & Co. KG



More success within clusters?

Benefits of clusters

Economic challenges can be overcome and managed much quicker. With clusters competition is much more fun!



jointly. Active participation in cluster initiatives offers real added value for companies – here are some examples:

- Access to universities and research institutions is facilitated through cluster initiatives.
- Companies can cooperate with universities and research institutions more quickly to solve business problems or to develop new products and services.
- Cooperations with other companies from the network can be initiated strategically and targeted.
- Use of synergies through common marketing or public relations work.
- Educational requirements can be formulated and implemented more easily within the network, for example can new educational or study programmes be suggested early to recruit urgently required talent in time.
- Internationalisation activities started by the cluster initiative can bring forward the own enterprise and open up new horizons.

Their success proves them right: Over the past years it has shown that companies organised in clusters are more successful in the world markets because they are more innovative and more productive. Just think of Silicon Valley. Why is that?

Companies syndicating in cluster initiatives can rely on a strong network and benefit from synergies. One of the decisive factors is the spatial proximity because it allows personal communication at short notice. Typically related research institutions, competent specialists and specialised suppliers allow these companies to recognise market and innovation trends early, to work towards and realise innovative solutions

However, these advantages will materialise only if there is trust between the participants. In such case it is all the more true that clusters improve competitiveness and help master the future!

Baden-Württemberg offers high-tech cluster structures taking a leading role world-wide. Also, the clusters offer a win-win situation for all stakeholders. This also shows in the Leading Edge Cluster competition of the federal government where the Baden-Württemberg clusters have proven extremely successful. Cluster-supporting companies like Festo are clearly more competitive in a global environment.

CEO Festo AG & Co. KG

Ziele und Strategien für mehr Wettbewerbsfähigkeit

Kein Wohlstand ohne Innovation! Zukunft mit Wohlstand fordert Wettbewerbsfähigkeit – innovativ und wirtschaftlich! Moderne Wirtschaftspolitik muss deshalb zugleich Innovationspolitik sein! Innovationspolitik geht nur mit Clusterpolitik! Clusterpolitik ist deshalb ein wesentlicher Bestandteil der Wirtschaftspolitik unseres Landes.

Innovative Produkte und Dienstleistungen sind existenzielle Wettbewerbsvorteile auf einem Markt, der von zunehmender Internationalisierung und Globalisierung geprägt ist. Um Innovationen zu schaffen, ist eine intensive Zusammenarbeit zwischen regional ansässigen Hochschulen, Forschungseinrichtungen und Unternehmen unabdingbar. Cluster-Initiativen ermöglichen diesen interdisziplinären Wissens- und Erfahrungsaustausch. Aus diesem Grund hat die Clusterpolitik sowohl auf EU-, Bundes- als auch auf Landesebene einen hohen Stellenwert.

Die Weiterentwicklung und Stärkung zukunfts-fähiger regionaler Cluster wird immer wichtiger. In Baden-Württemberg sieht das Ministerium für Finanzen und Wirtschaft seine Clusterpolitik als einen elementaren Bestandteil der Innova-tions- und Wirtschaftspolitik. Es lässt sich von den nachfolgenden Zielen, die sicherlich nicht abschließend sind, leiten:

Ziele der Clusterpolitik Baden-Württembergs:

- Erhöhung der wirtschaftlichen Wettbe-werbsfähigkeit des Landes
- Beschleunigung von Innovationsprozessen
- Schaffung einer Kultur der Kooperation
- Kompetenzbündelung und Intensivierung der horizontalen Zusammenarbeit

- Erschließung von branchen- und technolo-gieübergreifenden Projekten und neuer An-wendungsfelder
- Entwicklung neuer Produkte
- Positionierung Baden-Württembergs als in-ternationaler Wirtschaftsstandort

Zur Realisierung dieser Ziele hat das Ministeri-um für Finanzen und Wirtschaft mehrere Aktivi-täten auf den Weg gebracht, die in den folgen-den Kapiteln weiter konkretisiert werden. Die Clusterpolitik versteht sich dabei jedoch primär als Moderator und Impulsgeber und nicht als Subventionsgeber. Es geht darum, die Stärken zu stärken und an bereits vorhandene Struktu-ren anzuknüpfen. Alle Aktivitäten der Cluster-strategie sind qualitäts- und ergebnisorientiert. Schwerpunkt der clusterpolitischen Aktivitäten ist stets, die kleinen und mittleren Unterneh-men an der Innovationsentwicklung partizipie-ren zu lassen.

Wichtig ist, dass alle Aktivitäten an den Bedürf-nissen der Akteure vor Ort ausgerichtet werden. Die Clusterpolitik verfolgt daher einen dialog- und regionalorientierten Ansatz und bezieht ihre Partner und Akteure von Anfang an in die Findung und Gestaltung der clusterpolitischen Maßnahmen mit ein. Es ist das erklärte Ziel, dass alle Initiativen und Aktionen der Cluster-politik eine nachhaltige Wirkung auf Innovati-on und Wettbewerbsfähigkeit ausstrahlen und selbst tragende Prozesse werden.

Um die Zukunftsfähigkeit unseres Landes zu sichern, ist deshalb eine zielgerichtete Clusterpolitik unabdingbar!

Ein effektiver Weg, um schneller zu Innovationen zu kommen, liegt darin, sich über Firmen- und Organisationsgrenzen hinweg mit all denen zusammenzutun, die dazu etwas beitragen können. Cluster sind die richtige Antwort auf Globalisierung und beschleunigte Innovation.

Prof. Hans-Jörg Bullinger
Senator der Fraunhofer-Gesellschaft



An effective way to innovations is to ally with all those who can contribute to the process, beyond corporate or organi-sational limits. Clusters are the right answer to globalisation and accelerated innovation.

Senator of Fraunhofer-Gesellschaft

Goals and strategies for improved competitiveness

No prosperity without innovation! A prosperous future demands competitiveness – in terms of innovation and economically! Modern economic policy must therefore also be innovation policy! Innovation policy needs cluster policy! Cluster policy therefore is a key component of our state’s economic policy.

Innovative products and services represent es-sential competitive advantages in a market that is more and more characterised by internatio-nalisation and globalisation. An indispensable prerequisite for innovations is intense coope-ration between regional universities, research institutions and companies. Cluster initiatives enable this interdisciplinary exchange of know-ledge and experience. Because of this, cluster policy takes high priority on a European, feder-al and state level.

Development and strengthening of future-proof regional clusters gains more and more impor-tance. In Baden-Württemberg, the Ministry of Finance and Economics considers cluster policy a key component of its innovation and econo-mic policy. It lets itself be guided by the targets listed below, including but not limited to:

Targets of cluster policy in Baden-Württemberg:

- Boosting the state’s economic competi-tiveness
- Acceleration of innovation processes
- Create a cooperation culture
- Bundle competences and intensify horizon-tal cooperation
- Development of cross-industry and cross-tech-nology projects and new fields of application

- Development of new products
- Position Baden-Württemberg as an interna-tional economic location

To realise these goals, the Ministry of Finance and Economics has started several activities that are described in more detail in the follo-wing chapters. In this context, however, cluster policy sees itself as a moderator and catalyst rather than a subsidising entity. It is about strengthening strengths and building on exi-sting structures. All activities of cluster strat-egy are quality and result driven. The focus of all cluster political activities has always been on having small and medium-sized enterprises participate in innovation development.

It is important to match and align all activities with the needs of the stakeholders on site. Therefore, cluster policy follows a dialogue-driven and regional approach and involves partners and stakeholders in determining and designing cluster political activities from the very beginning. It is firmly intended that all ini-tiatives and activities embedded in cluster po-licy have a long-term effect on innovations and competitiveness and that these processes will carry on independently.

To make our state future-proof it is indispensable to have a firmly targeted cluster policy!

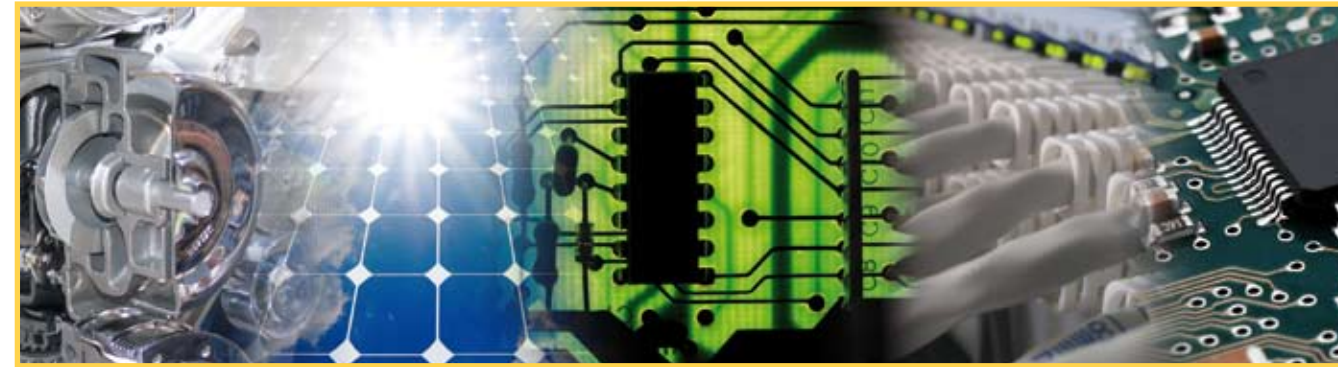
Clustern ja – aber wie?

Grundlage für eine zielorientierte Clusterpolitik

Wer Clusterpolitik betreibt, muss wissen, wie er seine Ziele erreichen will! Denn: Wir haben nichts zu verschenken – deshalb engagieren wir uns nur in den zukunftsfähigen Bereichen. Das können Branchen sein, aber auch Technologie- oder Kompetenzfelder mit und ohne Querschnittscharakter.

Um die Wettbewerbsfähigkeit der baden-württembergischen Wirtschaft zu sichern, muss die Wirtschafts- und Innovationspolitik wissen, wo die größten Chancen für die weitere Entwicklung der Volkswirtschaft liegen. Dann können auch die Weichen für eine überregionale und landesweite Vernetzung der Partner aus Wirtschaft, Wissenschaft und Verbänden richtig gestellt werden. Um diese Zielfelder zu lokalisieren, wurden mit wissenschaftlichen Methoden die Branchen nach bestimmten Kriterien, wie z.B. Größe, Wertschöpfungsverflechtung, nationale und internationale Stellung, Entwicklungsperspektiven, Innovationshöhe etc., untersucht. Experten der Prognos AG haben im Auftrag des Ministeriums für Finanzen und Wirtschaft so die zukunftsfähigen Zielfelder definiert und empfohlen, die Clusterpolitik des Ministeriums für Finanzen und Wirtschaft an diesen 18 lokalisierten Zielfeldern auszurichten:

- Medizintechnik
- Informationstechnologie/IT-Anwendungen und Unternehmenssoftware
- Automotive
- Produktionstechnik (Maschinenbau)
- Mechatronik
- Photonik (optische Industrie)
- Pharmaindustrie
- Mikrosystemtechnik/Nanotechnik
- Wissenswirtschaft/unternehmensnahe Dienstleistungen
- Biotechnologie



- Neue Werkstoffe/Oberflächen
- Medien-, Kultur- und Kreativwirtschaft
- Logistik, inkl. Intralogistik
- Luft- und Raumfahrt
- Satellitennavigation
- Sicherheitstechnik
- Telekommunikation
- Energie

McKinsey hat für Baden-Württemberg eine sehr breit angelegte Zukunftsstudie erstellt. In dieser Studie wurde vorgeschlagen, die Innovationspolitik des Landes auf folgende Schwerpunktbereiche zu stützen: Nachhaltige Mobilität, Umwelttechnologie und Ressourceneffizienz, Gesundheit und Pflege sowie IT in Produkten und IT-Dienstleistungen.

Die oben genannten 18 Zielfelder der baden-württembergischen Clusterpolitik korrespondieren zielführend mit diesen querschnittsorientierten Schwerpunkten der McKinsey-Experten.

Es ist das Ziel, gerade in diesen Zukunftsfeldern Rahmenbedingungen zusammen mit den Partnern zu gestalten, um darin nicht nur zu punkten, sondern zu gewinnen! Dazu braucht man zielorientierte Partner auf Landesebene und in den Regionen, mit denen man gemeinsam diese Ziele erreichen kann!

Als Vorstandsmitglied des Innovationsrats der Landesregierung sah ich, dass das Ministerium für Finanzen und Wirtschaft eine erfolgreiche Clusterpolitik initiiert hat. Durch den Erfolg auf Bundesebene bei den High-Tech-Clusterwettbewerben und als Jurymitglied bei beiden regionalen Clusterwettbewerben konnte ich unsere Erwartungen zu den hohen Clusterpotenzialen und der wettbewerbsfähigen Innovationskraft bestätigt sehen.

Prof. Dr. rer. nat. Dr.-Ing. e.h. Ernst Messerschmid, Universität Stuttgart



Forming a cluster – fine, but how?

Basics for a target-driven cluster policy

If you want to make cluster policy, you must be sure how you intend to reach your goals! Because: We cannot allow to waste time and effort – this is why we commit ourselves to future-proof areas only. This can be industries but also fields of technology or competence, with or without cross-cutting nature.

- Automotive
- Production technology (mechanical engineering)
- Mechatronics
- Photonics (optical technologies)
- Pharmaceutical industry
- Microsystem technology/nanotechnology
- Knowledge industry/business-related services
- Biotechnology
- New materials/surfaces
- Media, culture and creative industries
- Logistics including intralogistics
- Aerospace
- Satellite navigation
- Security technology
- Telecommunication
- Energy

To secure competitiveness of the Baden-Württemberg economy in the future, economic and innovation policy must know where the greatest opportunities for developing its economy are. Then it is possible to perfectly prepare the road for supra-regional and state-wide networking of partners from the industry, from science and organisations. To localise these target fields, scientific methods were used to examine industries by specific criteria, for example, size, value-adding networks, national and international positioning, development perspectives, innovation level, etc. For the Ministry of Finance and Economics, experts of Prognos AG have defined sustainable target fields and recommended focusing its cluster policy on these 18 target fields:

- Medical engineering
- Information technology/IT applications and enterprise software

McKinsey has conducted a broad-based future study for Baden-Württemberg. Following this study it suggests to base the state's innovation policy on the following focus areas: Sustainable mobility, environmental technology and resource efficiency, health and care and IT in products and IT services.

Above 18 target fields of Baden-Württemberg cluster policy correspond well with these focus areas of general importance identified by the McKinsey experts.

It is our goal to shape the environment for these future industries together with our partners. Our aim is not to be good, but to be the best! And this requires target-driven partners on the state level and in the regions with whom these common goals can be reached!

As an executive member of the state government's innovation board, I can see that the Ministry of Finance and Economics has initiated a successful cluster policy in time and with the right incentives. Through our success in high-tech cluster competitions at the federal level and as a member of the jury in both regional cluster competitions, I see our expectations with regard to the high cluster potential and the competitive innovation power in our state already realised and confirmed in a high degree.

University of Stuttgart

Einzelkämpfer oder Teamplayer?

Bedeutung und Nutzen landesweiter Innovationsnetzwerke

Gute Strategie, starke Taktik und qualifiziertes Coaching sind das Rezept von Champions. Die Kombination von regionalen Cluster-Initiativen und landesweiten Innovationsnetzwerken ist ein Update für den Wirtschaftsstandort Baden-Württemberg als Innovationschampion!

Die Begleitung der Clusterakteure in den einzelnen Zielfeldern und regionalen Clustern durch Innovationsnetzwerke/-plattformen ist ein Gebot der Stunde. Damit können in den jeweiligen Zielfeldern die notwendigen innovativen Entwicklungen rechtzeitig aktiviert werden. Der intensive Dialog und Erfahrungsaustausch mit den überregionalen, landesweiten, nationalen und internationalen Akteuren aus Wissenschaft, Forschung und Verbänden stellt sicher, dass relevante Trends in der jeweiligen Branche oder dem jeweiligen Technologie- oder Kompetenzfeld frühzeitig erkannt und in die regionalen Cluster und Unternehmen transferiert werden. So kann es wirksam, effizient und zugleich rechtzeitig gelingen, dass baden-württembergische Cluster und Unternehmen früher als die Konkurrenz am Weltmarkt neue Produkte und Verfahren entwickeln und so einen Wettbewerbsvorsprung erarbeiten. Innovationsnetzwerke bieten den Akteuren eine Basis, um gemeinsam mit Leitprojekten Herausforderungen aus der Markt- und Technologieentwicklung aufzunehmen und umzusetzen. Dies gibt es beispielsweise in der Elektromobilität oder in der Umwelttechnologie. So können sie außerdem einen wichtigen Beitrag zur internationalen Profilierung sowie Außenkommunikation leisten und die ersten Schritte auf den Auslandsmärkten ebnen. Deshalb ist für die Clusterpolitik wichtig, dass die erkannten Zielfelder der Clusterpolitik auch von landesweiten Innovationsnetzwerken/-plattformen abgedeckt werden, um diese wichtige Zukunftsaufgabe gestalten zu können.



Lone wolf or team player?

Importance and benefit of state-wide innovation networks

Good strategy, great tactics and qualified coaching are the secret of champions. Combining regional cluster initiatives and state-wide innovation networks means an update for Baden-Württemberg's position as an innovation champion!

Supporting the cluster stakeholders in the different target fields and regional clusters through innovation networks and platforms is the order of the day. So the necessary innovative developments can be activated in time in the relevant target fields. This intensive dialogue and exchange of experiences with supra-regional, state-wide, national and international stakeholders from science, research and organisations ensures that significant trends in the various industries or fields of technology or competence are recognised early and that they can be transferred to the regional clusters and enterprises. This helps Baden-Württemberg clusters and enterprises develop new products and processes earlier than their competitors in the world markets, working out a competitive edge for them, effectively, efficiently and in time. Innovation networks provide a basis for their stakeholders to tackle and overcome challenges of market and technological developments, together with flagship projects. These exist, for example, in the field of electro-mobility or environmental engineering. They will also contribute significantly to building international profiles and to external communication and they will also help getting a foot in the door of foreign markets. Therefore, it is important for cluster policy to cover identified target fields by state-wide innovation networks and platforms as well, to master this essential task for our future.

Die Clusterpolitik des Landes der letzten Jahre hat einen Schatz gehoben, der schon lange vor sich hin schlummerte: Die Information über vorhandene Verdichtungen von Unternehmen und Forschungskompetenzen von Industriesektoren oder ganzen Wertschöpfungsketten in Baden-Württemberg. Mit diesem nunmehr gebobenen Schatz gelingt es uns in idealer Weise, die Vernetzung zwischen Technologiefeldern und Industriesektoren effektiv zu betreiben.

Dr. Ralf Kindervater, Geschäftsführer BIOPRO Baden-Württemberg GmbH, Stuttgart



The state's cluster policy of the last years has brought out a treasure that had been covered for a long time: Information on existing clusters of companies and research competences in different sectors of industries or even complete value adding chains in Baden-Württemberg. With this uncovered treasure, we can now effectively link various fields of technology and sectors of industry in an ideal way.

General Manager BIOPRO Baden-Württemberg GmbH, Stuttgart

Einzelkämpfer oder Teamplayer?

Beispiele von landesweiten Innovationsnetzwerken

In Baden-Württemberg gibt es 18 definierte Zukunftsfelder und über 30 landesweite Netzwerke und Plattformen. Einige sind bereits seit vielen Jahren tätig.

Zu den Netzwerken und Plattformen, die bereits seit Jahren erfolgreich tätig sind, zählen unter anderem die Medien- und Filmgesellschaft Baden-Württemberg (MFG), die BIOPRO oder auch der Photonics BW e.V. sowie der Verein für Mikrosystemtechnik Baden-Württemberg (MStBW). Neugegründet wurden u.a. die Landesagenturen e-mobility BW, Umwelttechnik BW und Leichtbau BW.

Der Auf- und/oder Ausbau landesweiter Netzwerke in den Technologie- und Kompetenzfeldern

- Automotive
- Faserbasierte Werkstoffe
- Mechatronik
- Logistik
- Kreativwirtschaft
- Umwelttechnologie

wird derzeit seitens des Ministeriums für Finanzen und Wirtschaft mit insgesamt ca. 2,4 Mio. Euro aus Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung gefördert.

Alle landesweiten Netzwerke haben folgende Ziele:

- Bündelung und Herstellung von Transparenz für die im Land vorhandenen Kompetenzen in Wirtschaft und Wissenschaft
- Identifikation absehbarer technologischer Entwicklungslinien unter Berücksichtigung weltweiter und europäischer Zukunftstrends
- Unterstützung von Kooperationsbildungen
- Initiierung, Vorbereitung und Umsetzung von Kooperations- und Leitprojekten, Hin-

führung auf die Nutzung von Förderprogrammen auf Bundes-, Landes- und EU-Ebene

- Vernetzung, Informationsaustausch und Zusammenarbeit regionaler Cluster und Kompetenzzentren im Land (z.B. im Bereich Standortmarketing und Auslandsmarkterschließung)

Wichtig ist, dass die bestehenden wie auch die entstehenden Innovationsnetzwerke und -plattformen ihre regionalen Clusterpartner kennen und einbeziehen können. Deshalb war es uns wichtig, Transparenz über die regionalen Cluster mit ihren Cluster-Initiativen zu schaffen. Auch Unternehmen – gerade die mittelständischen – können sich nur wirksam in Cluster einbringen, wenn sie wissen, welche Cluster-Initiativen es vor ihrer Haustür gibt! Auch die regionalen Cluster-Initiativen müssen wissen, ob sie sich mit anderen fachlichen Nachbarn enger zusammenbinden müssen. Dazu bedarf es Transparenz!



Wir vernetzen die Netze – landesweit, europäisch, international!

Für den Aufbau von Innovationsnetzwerken ist Engagement der einzelnen Akteure gefragt – nur so kann Mehrwert aus der Zusammenarbeit generiert werden und ein erfolgreiches Netzwerk entstehen. Mit „automotive-bw“ haben wir ein solches Netzwerk auf dem Weg gebracht und setzen auf die aktive Beteiligung der Unternehmen im Land.

Dr. Albrecht Fridrich, Geschäftsführer RKW Baden-Württemberg GmbH



Examples for state-wide innovation networks

In Baden-Württemberg, there are 18 defined future fields and more than 30 state-wide networks and platforms. Some have been active for many years.

These networks and platforms that have been successful for years already include, for example, the Medien- und Filmgesellschaft Baden-Württemberg (MFG), BIOPRO or Photonics BW e.V. as well as the association Mikrosystemtechnik Baden-Württemberg (MStBW). New foundations are, for example, the state agencies for e-mobility BW, environmental technology BW and lightweight BW.

Establishment and development of such state-wide networks in the technology and competence areas of

- Automotive
- Fibre-based materials
- Mechatronics
- Logistics
- Creative industries
- Environmental technology

is currently sponsored by the Ministry of Finance and Economics with a total of about 2,4 million Euros of funds from the European Fund for Regional Development.

All state-wide networks aim at:

- Bundling of and transparency for the economic and scientific competences existing in the state
- Identification of expected technological developments under consideration of global and European future trends
- Support for forming cooperations
- Initiation, preparation and implementation of cooperation and flagship projects, guidance for use of support programmes on the federal, state and EC level
- Networking, information exchange and cooperation of regional clusters and competence centres within the state (for example, in the area of location marketing and foreign market development)

Important is that the existing as well as the currently forming innovation networks and platforms know and can involve their regional cluster partners. It was therefore a priority for us to create transparency with regard to the regional clusters and their cluster initiatives. Enterprises – and this is especially true for small and medium-sized enterprises – can only get actively involved in clusters if they know which cluster initiatives there are at their doorstep! Regional cluster initiatives must also know if they need to cooperate more closely at the technical level with their neighbours. And this requires transparency!

We link networks – at the state and European level and internationally!

Building innovation networks requires the commitment of all stakeholders – only this generates added value from these cooperations and a successful network. With automotive-bw, we have started such a network, relying on active participation of the companies in this state.

General Manager RKW Baden-Württemberg GmbH

Ja – wo sind denn nun die Cluster?

Der Cluster-Atlas als wichtige Orientierungshilfe

Der Erfolg ist nur ein Mausklick entfernt – dank dem Cluster-Atlas Baden-Württemberg und der umfangreichen online-Datenbank wird die strategische Vernetzung so einfach wie nie!

Um sich selbst im Cluster zu vernetzen, ist es zwingend notwendig zu wissen, welche Cluster und Cluster-Initiativen es in welchen Branchen, Technologie- und Kompetenzfeldern überhaupt schon gibt. Deshalb hat das Ministerium für Finanzen und Wirtschaft einen regionalen Cluster-Atlas herausgegeben, der im Jahr 2012 aktualisiert wurde. Er bietet einen umfassenden Überblick über mehr als 100 regionale Cluster, mehr als 125 Cluster-Initiativen und mehr als 30 landesweite Netzwerke in Baden-Württemberg.

Somit haben alle regionalen und landesweiten Akteure die Möglichkeit, sich selbst zu vernetzen und sich über bereits bestehende Vernetzungen zwischen den einzelnen Kompetenzfeldern zu informieren. Dank der Wiedergabe aller relevanten Webadressen und Anschriften ist der Cluster-Atlas ein wichtiges Instrument zur Kontaktaufnahme. Weiterführende Informationen zu den einzelnen Clustern mit den jeweiligen Cluster-Initiativen erhalten kooperationssuchende Interessenten und Investoren erstmals in einer online-Datenbank (www.clusterdatenbank-bw.de). Sie enthält eine umfassende Beschreibung zu den einzelnen regionalen Clustern und den jeweiligen Initiativen.

Der regionale Cluster-Atlas und die Datenbank dokumentieren eindrücklich die hohe Vielfalt regionaler Cluster in Baden-Württemberg und zeigen zugleich die hohen regionalen Innovationspotenziale auf, die noch weiter ausgebaut und aktiviert werden können.

Der Weg zum nachhaltigen Erfolg liegt in Ihrer Region! Sie müssen ihn nur kennen – den Weg! Und ihn beschreiten!

Der Cluster-Atlas bietet vielfältige Informationen für aktive Wirtschaftsförderung z.B. im Standortmarketing durch die überregionale Zusammenarbeit von Cluster-Initiativen oder zur Unterstützung von Unternehmen bei der Suche nach Kooperationspartnern und -projekten.

Dr. Ursula Bilger
Geschäftsführerin Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH Region Ostwürttemberg (WiRO)



Okay – now where are the clusters?

The Cluster Atlas provides good orientation

Success is only a mouse-click away – thanks to the Baden-Württemberg Cluster Atlas and the extensive online database, strategic networking easier than ever!

To start networking within a cluster it is urgently necessary to know which clusters or cluster initiatives there are in which industry or area of technology and competence. For this, the Ministry of Finance and Economics issued a regional Cluster Atlas that was revised in 2012. It offers a comprehensive overview of more than 100 regional clusters, more than 125 cluster initiatives and more than 30 state-wide networks in Baden-Württemberg.

So, all regional and state-wide stakeholders can start networks or find information on already existing networks in the various competence areas. It also lists all relevant website addresses and physical addresses which makes the Cluster Atlas an important contacting instrument. For more detailed information on the various clusters with their relevant cluster initiatives, interested parties and investors seeking cooperation partners can search an online database at (www.clusterdatenbank-bw.de). It includes an extensive description regarding the individual regional clusters and the related initiatives.

The regional Cluster Atlas and the database impressively document the great diversity of the regional clusters in Baden-Württemberg and at the same time show the high regional innovation potential that still leaves room for improvement and further activities.

The way to sustainable success starts in your region! You'll just have to know it! And then go!

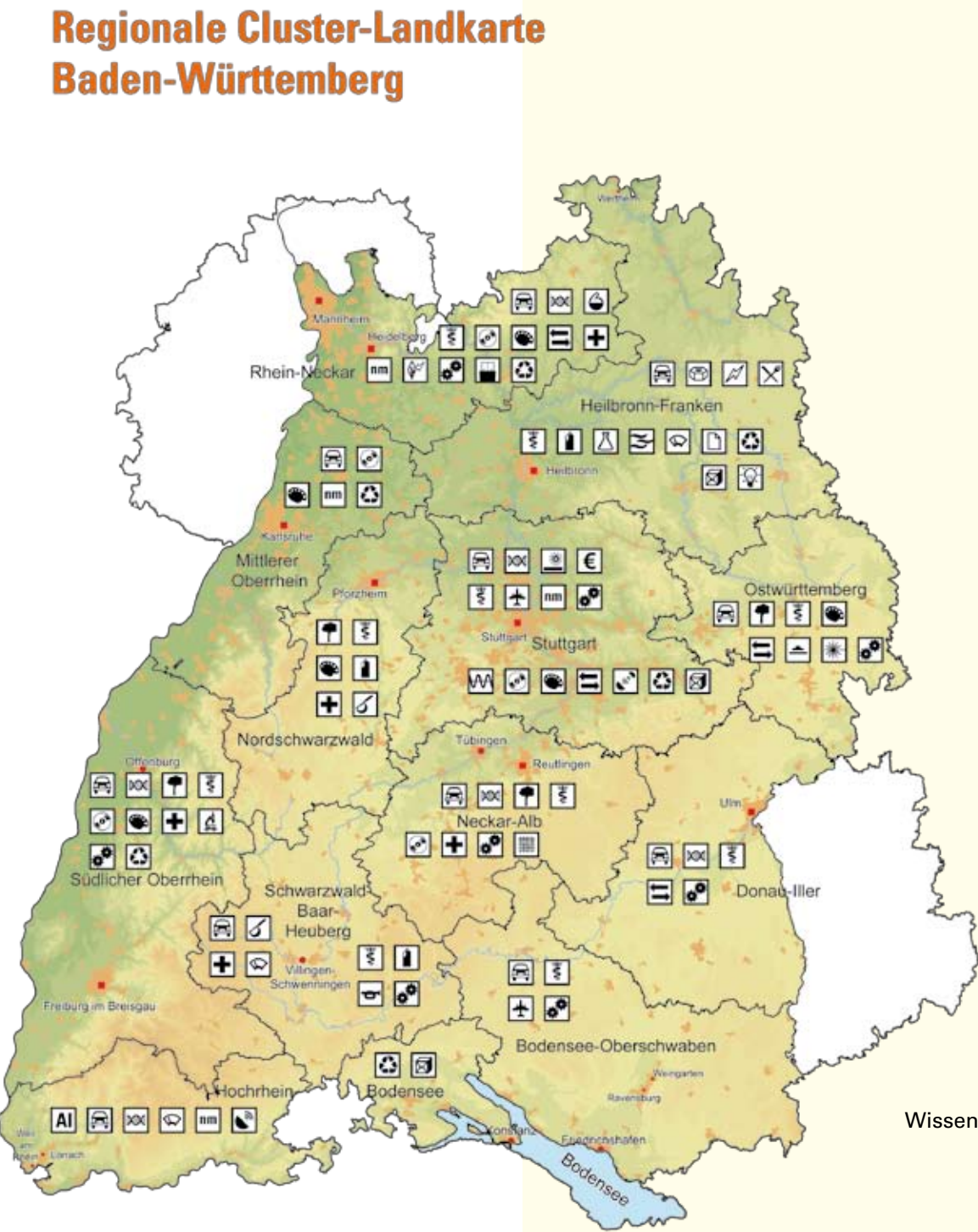
The Cluster Atlas provides versatile information for active promotion of the economy, for example for location marketing through cross-regional cooperation of cluster initiatives or for assisting companies in their search for cooperation partners and projects.

General Manager of Regional Economic Development Corporation Ostwürttemberg (WiRO)

Regionale Cluster-Karte Baden-Württemberg

Baden-Württemberg regional cluster map

- Aluminiumverarbeitung
Aluminium processing
- Automotive
Automotive
- Befestigungstechnik
Fastening technology
- Biotechnologie
Biotechnology
- Chemie
Chemicals
- Energie
Energy
- Ernährungswirtschaft/Lebensmittel
Food industry / nutrition
- Feinwerktechnik etc.
Precision engineering etc.
- Finanzwirtschaft
Finance
- Forst und Holz
Forestry and timber
- Gesundheitswirtschaft
Health industry
- Informationstechnologie/Unternehmenssoftware
Information technology/enterprise software
- Industrielle Bauteil- und Oberflächenreinigung
Industrial component and surface cleaning
- Kreativwirtschaft
Creative industries
- Kunststofftechnik und Kunststoffverarbeitung
Plastics technology and plastics processing
- Laborglas
Lab glass
- Logistik
Logistics
- Luft- und Raumfahrt
Aerospace
- Lüftungstechnik
Ventilation technology
- Medizintechnik
Medical engineering



- Mess-, Steuer- und Regeltechnik
Measuring & control technology
- Metallverarbeitung
Metal processing
- Mikrosystemtechnik
Microsystems technology
- Musikindustrie
Music industry
- Nanotechnologie
Nanotechnology
- Oberflächentechnologie
Surface technology
- Organic Electronics
Organic electronics
- Papierverarbeitung
Paper processing
- Photonik
Photonics
- Produktionstechnik
Production technology
- Radiofrequenz Identifikation
Radiofrequency identification
- Satellitenkommunikation
Satellite communication
- Speichersysteme und Smart Grids
Storage systems and smart grids
- Satellitennavigation
Satellite navigation
- Textil und Bekleidung
Textiles and clothing
- Umwelttechnologie
Environmental technology
- Verpackungstechnik
Packaging technology
- Wissenswirtschaft inklusive unternehmensnahe Dienstleistungen
Knowledge industry including business-related services
- Zerspanung/Umformung/Metallguss
Chipping/founding/metal working

Um einen Standort international konkurrenzfähig zu halten, ist die Bildung von Clustern elementar. Was ein einzelnes Unternehmen nicht stemmen kann, beispielsweise Maßnahmen zur Fachkräftesicherung, das gelingt im Cluster. Deshalb treibt das CyberForum die Vernetzung und Kooperation regionaler Cluster und Netzwerke untereinander weiter voran.

David Hermanns
Geschäftsführer CyberForum e.V.



For maintaining a location's international competitiveness, it is essential to form clusters. Things that can't be dealt with by a single enterprise alone, for example taking measures for securing talent, can be done successfully within a cluster. Therefore, CyberForum promotes networking and cooperation among regional clusters and networks.

General Manager CyberForum e.V.

Hilft auf Dauer Cluster-Power?

Regionalen Cluster-Initiativen auf die Sprünge helfen

Handwerkliche Unternehmen sind Teil erfolgreicher mittelständischer Cluster. Die Unternehmen in Netzwerke zu integrieren, sie bei ihrem Engagement zu fördern und zu unterstützen gehört zu den Aufgaben der Handwerkskammer Karlsruhe im Kontext regionaler Wirtschaftsförderung.

Brigitte Dorwarth-Walter
Stellv. Hauptgeschäftsführerin Handwerkskammer Karlsruhe



Regionale Cluster-Initiativen sind Keimzellen des Erfolgs. Je stärker sie in der Region sind, desto stärker wird unsere Wirtschaftskraft.

Um weitere regionale Innovationspotenziale zu aktivieren, hat das Wirtschaftsministerium 2008 erstmals einen Wettbewerb zur Stärkung regionaler Cluster in Baden-Württemberg ausgerufen. 36 Bewerbungen aus allen Regierungsbezirken des Landes deckten ein breites Branchen- und Technologiespektrum ab. Eine unabhängige Jury hat 12 Bewerbungen nach einem umfassenden Kriterienspiegel ausgewählt und prämiert. Die themenoffene Ausrichtung des Wettbewerbs hat die Erwartungen an das hohe Innovationspotenzial der Partner in der Region bestätigt. In der nun folgenden Zusammenarbeit konnte dieses Innovationspotenzial weiter ausgebaut werden und noch mehr bewirken.

2010 wurde die 2. Runde des Regionalen Clusterwettbewerbs ausgeschrieben. 20 Wettbewerbsbeiträge u.a. aus den Kompetenzfeldern Gesundheit/Tourismus, Ernährung, Nanotechnologie, Satellitenkommunikation, Luft- und Raumfahrt, Textilwirtschaft, unternehmensnahe Dienstleistungen wurden eingereicht. 10 davon wurden durch eine hochrangige Jury ausgewählt.

Für die Unterstützung der regionalen Cluster-Initiativen werden insgesamt ca. 4,5 Mio. Euro aus Mitteln des Europäischen Fonds für regio-

nale Entwicklung-EFRE bis 2013 bereitgestellt. Ziel ist es, regionale Cluster-Initiativen beim Aufbau eines professionellen Cluster-Managements zu unterstützen, sie zu begleiten und sie in die Lage zu versetzen, ein nachhaltiges sich selbst tragendes Konzept zu erarbeiten und zu implementieren.

Das Tätigkeitsspektrum der regionalen Cluster-Initiativen ist vielfältig: Von der Optimierung regionaler Wirtschaftsabläufe über die Verbesserung der Zusammenarbeit mit den regionalen Wirtschaftsförderungen, gemeinsamen Marketingaktionen und Öffentlichkeitsarbeit, aber auch dem Erfahrungsaustausch und Wissenstransfer zwischen den kooperierenden Unternehmen und Partnern leisten die Initiativen viel, um Innovationen von Produkten und Dienstleistungen zu ermöglichen. Sie ermöglichen auch die Teilnahme an Projekten, die auf EU-, Bundes- und Landesebene gefördert werden und kooperieren mit anderen landesweiten, nationalen und internationalen Cluster-Netzwerken. Insgesamt ist festzustellen, dass sich der wettbewerbliche und button-up-Ansatz in der Clusterpolitik bewährt hat. Es ist davon auszugehen, dass ein Großteil der ausgewählten Cluster-Initiativen auch nach Auslaufen der Förderung weitergeführt werden.

Der Aufbau von leistungsstarken Cluster-Initiativen ist bereits in vollem Gang – mit wachsendem Erfolg. Er muss weitergehen!

Gerade bei kleinen und mittleren Unternehmen stellen wir ein steigendes Interesse an Netzwerken fest. Das Mitwirken in Clustern erleichtert Unternehmen, sich dem globalen Wettbewerb zu stellen und Innovationen hervorzubringen. Als regionale Selbstverwaltung der Wirtschaft verstehen wir uns als Impulsgeber für regionale Netzwerke und unterstützen diese beim Cluster-Management.

Otto Sälzle, Hauptgeschäftsführer der IHK Ulm



Will clusters have a long-term effect?

Incentives for forming regional cluster initiatives

Craft enterprises are part of successful medium-sized clusters. In the context of regional industry promotion, it is one of the responsibilities of the Karlsruhe chamber of handicrafts to integrate companies in networks and to promote their activities.

Deputy General Manager of Karlsruhe Chamber of Handicrafts

Regional cluster initiatives are the key to success. The stronger they are in the region the stronger is our economy.

To activate further regional innovation potential, the Ministry of Economics launched a competition for strengthening regional clusters in Baden-Württemberg in 2008. 36 submissions from all regions of the state covered a wide range of industries and areas of technology. An independent jury chose 12 submissions considering many criteria and awarded a prize. This competition that was not limited to specific topics confirmed our expectations with regard to the high innovation potential of the partners in the region. In the cooperation to follow, this innovation potential could be extended further and had an even greater effect.

In 2010, the second round of the Regional Cluster Competition followed. 20 submissions were made, for example from the competence areas of health/tourism, nutrition, nanotechnology, satellite communication, aerospace, textile business and business-related services. 10 were chosen by a high-ranking jury.

About 4,5 million Euros from the European Structural Funds have been made available for regional cluster initiatives by 2013. It is intended to support regional cluster initiatives in building professional cluster managements, to

assist them and enable them to work out and implement sustainable concepts.

The range of activities of the regional cluster initiatives is wide-spread: From optimisation of regional economic processes to improvement of cooperation with regional economic development organisations, common marketing activities and public relations work, and the exchange of experiences and transfer of knowledge between cooperating companies and partners, these initiatives do a lot to enable product and service innovations. They enable participation in projects that are supported at an EC, federal and state level and cooperate with other state-wide, national and international cluster networks.

All in all, one must say that the competitive and button-up approach in cluster policy has proven successful. It is very likely that the majority of the selected cluster initiatives will be continued after the promotional measures expire.

The process of building high-performing cluster initiatives is under way already – with more and more success. It must be continued!

Especially with small and medium-sized enterprises, we have seen an increasing interest in networks. Participation in clusters helps companies face global competition and bring out innovations. As the regional self-administration of economy, we see ourselves as a catalyst for regional networks and support them with regard to cluster management.

General Manager of Ulm Chamber of Commerce and Industry

Mit Clustern in die Champions League?

Baden-Württemberg stellt nationale Spitzencluster

Beim Spitzencluster-Wettbewerb des Bundesministeriums für Bildung und Forschung haben baden-württembergische Cluster-Initiativen hervorragend abgeschnitten. Die Ergebnisse bestätigen den eingeschlagenen Weg zur Verfolgung der Cluster-Strategie des Ministeriums für Finanzen und Wirtschaft!

In einer innovations- und ergebnisorientierten Clusterpolitik muss es stets darum gehen, auch bereits bestehende Cluster in ihrer Entwicklung zur nationalen und internationalen Spitzenstellung zu begleiten und zu flankieren. Der Spitzencluster-Wettbewerb des Bundesministeriums für Bildung und Forschung lieferte dafür eine Steilvorlage: Dieser Wettbewerb zielt darauf ab, Forschungs- und Entwicklungsprojekten in Regionen, die bereits über ein großes Wirtschaftspotenzial verfügen, einen Innovations-schub zu geben. Die finanzielle Förderung dieser Projekte wirkt sich auch positiv auf viele Anwendungsbranchen aus. Pro Spitzencluster ist bei einer Förderdauer von fünf Jahren ein Fördervolumen von insgesamt 40 Mio. Euro vorgesehen, das mit Mitteln der beteiligten Wirtschaftsunternehmen in gleicher Höhe ergänzt wird. In der ersten Förderrunde war die Metropolregion Rhein-Neckar mit den Spitzenclustern „BioRN-zellbasierte molekulare Medizin“ und „Forum Organic Electronic“ erfolgreich.

In der zweiten Förderrunde wurde ein weiteres Spitzencluster aus unserem Land ausgezeichnet: Microtec südwest aus Freiburg. Das Cyberforum Karlsruhe partizipiert zudem als Partner von einem grenzüberschreitenden Softwarecluster in der Metropolregion Rhein-Neckar ebenfalls, da dieses Cluster auch als Spitzencluster ausgezeichnet wurde. In der dritten Runde des Spitzencluster-Wettbewerbs wurde aus Baden-Württemberg das Cluster E-Mobilität Südwest ausgezeichnet. Somit stellt das Land Baden-Württemberg einen maßgeblichen Anteil an den insgesamt 15 prämierten Spitzenclustern. Diese

Prämierung bestätigt die ganz herausragende Qualität und Qualifikation der Innovations- und Clusterpartner in den Kompetenzfeldern und Technologien in den Unternehmen, in den Einrichtungen der Forschung und Wissenschaft, in den Universitäten und Hochschulen sowie Verbänden. Zugleich bestätigt diese Prämierung sehr eindrücklich die Innovationspolitik und insbesondere die Clusterpolitik des Landes.

Unsere Gewinner – our champions



Wenn die baden-württembergischen Cluster schon heute zu den erfolgreichsten zählen, kann das nur Motivation sein, alles daran zu setzen, weitere Partner zum Mitmachen zu bewegen. Damit der Erfolg freie Fahrt hat!

When Baden-Württemberg clusters are among the most successful ones today it must be motivation enough to do what it takes to attract more partners. For unlimited success!

Der Spitzencluster-Wettbewerb ist ein Flaggschiff der ‚Hightech-Strategie für Deutschland‘. Der Wettbewerb hat die leistungsfähigsten Regionen mobilisiert. Die Spitzencluster in Baden-Württemberg sind Ausdruck besonderer Innovationskraft und Wettbewerbsfähigkeit.

Prof. Dr. Annette Schavan
MdB, Bundesministerin für Bildung und Forschung



The Leading-Edge Cluster Competition is a flagship of the High-Tech Strategy for Germany. The competition has mobilized Germany's most productive regions. The Leading-Edge Clusters in Baden-Württemberg are a sign of special innovative strength and competitiveness.

MdB, Federal Minister of Education and Research

With clusters into the Champions League?

Baden-Württemberg features national top clusters

In the Leading-Edge Cluster competition of the Federal Ministry of Education and Research, Baden-Württemberg cluster initiatives have scored extremely well. These results confirm the path we have been following with the Ministry of Finance and Economics' cluster strategy!

The aim of an innovation and result-driven cluster policy must always be to assist and flank already existing clusters on their way to the top at a national and international level. The Leading-Edge Cluster competition of the Federal Ministry of Research and Education has proven to be a perfect approach: This competition intends to bring an innovation impulse to research and development projects in regions that already have great economic potential. The financial support these projects receive has a positive

effect on many application industries. Based on a sponsorship term of five years, each Leading-Edge Cluster will receive a total of 40 million Euros, to which add the funds from participating companies in the same amount. In the first sponsorship round, the Rhein-Neckar metropolitan region was successful with its Leading-Edge Clusters "BioRN-zellbasierte molekulare Medizin" and "Forum Organic Electronic".

In the second sponsorship round, another Leading-Edge Cluster in this state was awarded a prize: Microtec südwest from Freiburg. In addition, Cyberforum Karlsruhe participated as a partner of a cross-border software cluster in the Rhein-Neckar metropolitan region because this cluster was also awarded the title „Leading-Edge Cluster“. In the third round of the Leading Edge Cluster competition, the Baden-Württemberg cluster E-Mobilität Südwest received an award. So, the state of Baden-Württemberg is home to a major share of the 15 award-winning top clusters. These awards confirm the outstanding quality and qualification of the innovation and cluster partners in the competence areas and technologies in enterprises, in research and science institutions and in universities and organisations. At the same time, these awards impressively confirm the state's innovation policy and especially its cluster policy.

Exzellenter Standort gleich exzellente Cluster?

Das Label „Cluster-Exzellenz“ zur Qualitätssicherung

Wir haben die Entwicklung des EU-Qualitätslabels für Cluster-Organisationen mit vorangetrieben. Umso mehr freut es uns, dass auch Baden-Württemberg ein Qualitätslabel „Cluster-Exzellenz“ einführt. Hochwertige Cluster stoßen national wie international auf Beachtung und können sich deshalb zu einem weiteren Markenzeichen für unser Land entwickeln.

Klaus Haasis,
Geschäftsführer MFG Baden-Württemberg mbH

Unsere Cluster sollen ebenso exzellent sein wie unser Standort – dies muss gesichert und regelmäßig überprüft werden. Wo das Label drauf ist, ist auch ein Exzellenz-Cluster drin!

Baden-Württemberg ist eine der innovationsstärksten Regionen weltweit. Diesem exzellenten Status müssen auch unsere Cluster genügen. Die Sicherung und der Ausbau der Clusterqualität ist ein ständiger Prozess und erfordert ein hervorragendes Clustermanagement. Nur qualitativ hochwertige Cluster können sich dabei im Wettbewerb behaupten und dauerhaft Anerkennung bei Mitgliedern und Partnern gewinnen. Baden-Württemberg, vertreten durch das Ministerium für Finanzen und Wirtschaft, hat vor diesem Hintergrund als erstes deutsches Bundesland das Label „Cluster-Exzellenz“ eingeführt und fördert es in der Einführungsphase.

Damit sollen folgende Ziele erreicht werden:

- Die Qualität der regionalen Cluster-Initiativen und landesweiten Innovationsnetzwerken erhöhen
- Die Qualität ihres Cluster-Managements steigern
- Herausragende Cluster-Initiativen und Netzwerke besser sichtbar machen.

Das Labeling verspricht einen Qualitätsstandard und sorgt national und international für Vertrauen. Dank unserer Vorreiterrolle setzen wir hier einen Maßstab, der unserem guten Ruf als exzellenter Standort mehr als gerecht wird!

Wir haben in Deutschland nicht zu wenige Cluster sondern zu wenige exzellente Cluster! Das Cluster Labeling stellt ein sehr gutes Instrument dar, exzellente Cluster zu identifizieren und sichtbar zu machen. Außerdem motiviert das Cluster Labeling viele Clustermanagements, sich zu professionalisieren.

Dr.-Ing. Gerd Meier zu Köcker,
Leiter des Bereichs Internationale Technologiekooperationen und Cluster, VDI/VDE-IT

Excellent location means excellent cluster?

„Cluster Excellence“, a label for quality assurance



We supported and furthered the development of the EU quality label for cluster organisations. And we are all the more happy that Baden-Württemberg introduces a quality label - Cluster Excellence. High-quality clusters attract attention nationally and internationally and bear the potential of becoming another trademark of our state.

General Manager MFG Baden-Württemberg mbH

Our clusters must be just as excellent as our locations - this must be ensured and reviewed regularly. If the label says Excellence Cluster, the cluster must be excellent too!

Baden-Württemberg is one of the most innovative regions worldwide. And our clusters must come up to this status of excellence too. Maintaining and improving cluster quality is a continuous process and requires outstanding cluster management. Only truly high-quality clusters can stand their ground in competition and gain recognition from members and partners. Baden-Württemberg, represented by the Ministry of Finance and Economics, was the first German state to introduce the Cluster Ex-

cellence label in this regard and promotes it during the introductory phase. It is to help achieve the following goals:

- Improve the quality of regional cluster initiatives and state-wide innovation networks
- Improve the quality of cluster management
- Improve the visibility of outstanding cluster initiatives and networks
- Improve international promotion of cluster initiatives

Quality assessments must be objective. Assessment is therefore done by an independent institution on the basis of 34 selected indicators. The label is awarded by the Ministry of Finance and Economics. The label is, by the way, compatible with the cluster excellence certification planned at the EU level.



This label promises certain quality standards and will create trust nationally and internationally. Thanks to our pioneering role, we are setting a standard here that underlines our good reputation as an excellent location!



In Germany, we don't have too little clusters but too little excellent clusters! The labelling of clusters is an excellent instrument to identify and make visible excellent clusters. In addition, cluster labelling motivates many cluster managers to work more professionally.

Head of section International Technology Cooperations and Cluster, VDI/VDE-IT

Clustern ohne Ende?

Mit dem Cluster-Forum aktivieren

Miteinander reden, sich vernetzen, gemeinsam aktiv sein, Bewusstsein schaffen! Auf dem Cluster-Forum entstehen neue Synergien.

Nach dem Motto „es ist nie genug“ führt das Ministerium für Finanzen und Wirtschaft alle 2 Jahre ein breit angelegtes „Cluster-Forum Baden-Württemberg“ durch. Dort haben alle relevanten Clusterakteure aus Wirtschaft, Wissenschaft und Verwaltung die Möglichkeit, sich über clusterrelevante Themen zu informieren. Inhalte sind z.B.:

- Erfolgsfaktoren des Clustermanagements
- Qualitätsprüfung und Labeling
- Clusterinternationalisierung

Darüber hinaus werden jährlich regionale Foren in einzelnen baden-württembergischen Regionen zu regionalspezifischen Themen durchge-

führt. Die Foren stellen auch eine hervorragende Möglichkeit dar, sich gegenseitig kennen zu lernen und Erfahrungen auszutauschen.

Die von Jahr zu Jahr steigenden Besucherzahlen zeigen die hohe Akzeptanz dieser Foren und verdeutlichen die wachsende Bedeutung des Clusterthemas für Wirtschaft und Politik.

Clusters without end?

Activating with the cluster forum

Speak with each other, network, common activities, create awareness! The cluster forum generates new synergies.

Following the motto „there is never enough“, the Ministry of Finance and Economics organises the very broad Cluster Forum Baden-Württemberg every two years. There, all relevant cluster stakeholders from the industry, science and administration are given the opportunity to inform themselves about cluster-related topics. Such topics are, for example:

- Success factors of cluster management
- Quality assessment and labelling
- Internationalisation of clusters

In addition, regional forums are organised annually in the various Baden-Württemberg re-

gions covering region-specific topics. Such forums are an outstanding opportunity too to get to know each other and to exchange experiences.

The number of visitors, increasing each year, demonstrates the great acceptance of these forums and emphasises the growing importance of the cluster topic for the industry and politics.



Foto: IHK Heilbronn-Franken



Das Cluster-Forum ist ein Multiplikator für den Erfolg! Ein anderer ist die interne Vernetzung der Akteure und der anhaltende Dialog!

Das Cluster-Forum Baden-Württemberg hat sich als Treffpunkt aller relevanten Akteure aus den Regionen des Landes etabliert. Das hier gebotene Expertenwissen und die Vernetzungsmöglichkeiten mit Clustern in Baden-Württemberg sind einmalig. Ein Cluster-Marktplatz wie man ihn sich wünscht.

Dr. Alexander Graf
Geschäftsführer, Geschäftsfeld Standortpolitik, IHK Hochrhein-Bodensee



The Cluster Forum is a success multiplier! Another multiplier is internal networking of stakeholders and continued dialogue!

Cluster-Forum Baden-Württemberg has become the meeting point of all relevant stakeholders from all the regions of this state. The expertise and networking options with clusters available there is unique in Baden-Württemberg. A „dream“ cluster market place.

General Manager, Location Policy Section, Hochrhein-Bodensee Chamber of Commerce and Industry

Clusterstories – Erfolgstories?

Cluster-Dialog zum Informations- und Erfahrungsaustausch

Clustern – schön und gut. Aber woher kommt das Feedback? Mit dem Cluster-Dialog immer am Puls der Wirtschaft und der Cluster!

Im Juli 2007 wurde der „Cluster-Dialog Baden-Württemberg“ des Ministeriums für Finanzen und Wirtschaft gestartet – die Plattform für einen Informations- und Erfahrungsaustausch für landesweite und regionale Clusterakteure. Dazu zählen:

- kommunale und regionale Wirtschaftsförderinstitutionen
- Wirtschafts-Organisationen
- bestehende landesweite Technologie- und Innovationsplattformen

In diesen Cluster-Dialog sind aber auch weitere Landesministerien und unterstützende Einrichtungen wie das Steinbeis Europa Zentrum (SEZ) oder Baden-Württemberg International (bw-i) einbezogen. Im Rahmen des Cluster-DIALOGs konnten auch Querverbindungen zur Messepolitik und zur Außenwirtschaftsförderung hergestellt werden, die bereits zu weiteren Maßnahmen zugunsten der Clusterakteure geführt haben.

Der Cluster-Dialog ist die Plattform für neue Ideen aus den Regionen, für die Formulierung von Erwartungen an die Clusterpolitik und den unmittelbaren Wissensaustausch. In verschiedene Arbeitsgruppen werden Themen vertieft bearbeitet.

Zugleich hat sich der Cluster-Dialog als Dachmarke für weitere clusterbezogene Veranstaltungen und Plattformen des Ministeriums für Finanzen und Wirtschaft bewährt.



Im Cluster-Dialog gehen wir gemeinsam mit unseren Partnern die Herausforderung der Zukunft an. Dies sind insbesondere die europäische Ausrichtung der Clusterpolitik, die Zertifizierung der Clusterqualität und die Internationalisierung der Cluster. Die Partner der Clusterpolitik in den landesweiten Netzwerken, in den regionalen Cluster-Initiativen und in den Querschnittseinrichtungen haben sich gemeinsam diesen Herausforderungen gestellt und arbeiten an Lösungsstrategien in Arbeitsgruppen!

Mit dem Cluster-Dialog Baden-Württemberg vernetzt das Ministerium für Finanzen und Wirtschaft die regionalen Cluster-Initiativen, verbessert die Zusammenarbeit der Regionen und erreicht damit eine schlagkräftige Innovationsförderung am Standort Baden-Württemberg.

Dr. Walter Rogg,
Geschäftsführer Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH



Cluster stories – success stories?

Cluster Dialogue for exchange of information and experiences

Clusters – fine! But where does the feedback come from? With the Cluster Dialogue always at the pulse of the economy and the clusters!

In July 2007, the Cluster Dialogue Baden-Württemberg was launched by the Ministry of Finance and Economics – a platform for exchange of information and experiences for state-wide and regional cluster stakeholders.

These include:

- communal and regional economy promoting institutions,
- Economic organisations
- existing state-wide technology and innovation platforms

In this Cluster Dialogue, however, other state ministries and supporting institutions such as Steinbeis Europa Zentrum (SEZ) or Baden-Württemberg International (bw-i) are involved. In the context of the Cluster Dialogue, cross-links could be created to trade fair policy and promotion of foreign trade which have already resulted in further activities for the benefit of the cluster stakeholders.

The Cluster Dialogue is a platform for new ideas from the regions, for formulating expectations on cluster policy and immediate exchange of knowledge. In different workgroups topics are dealt with in detail.

At the same time, Cluster Dialogue has proven successful as the umbrella brand for other cluster-related events and platforms of the Ministry of Finance and Economics.

In the Cluster Dialogue, we tackle the challenges of the future together with our partners. These are, in particular, the European approach to cluster policy, certification of cluster quality and internationalisation of clusters. The partners of cluster policy in the state-wide networks, in the regional cluster initiatives and the institutions of general importance have faced these challenges in common and have started working on solutions or strategies in different workgroups!

With Cluster Dialogue Baden-Württemberg, the Ministry of Finance and Economics links the regional cluster initiatives, improves regional cooperation and realises powerful innovation promotion in Baden-Württemberg.

General Manager of Stuttgart Region Economic Development Corporation

Cluster – die Antwort auf Globalisierung?

Internationalisierung von regionalen Clustern – ihre Chancen

Regional ist gut – international ist besser. Um weltweit bestehen zu können, muss man über den Tellerrand blicken.

In Zeiten der Globalisierung und zunehmender internationaler Konkurrenz spielt die Internationalisierung von Cluster-Initiativen und deren Unternehmen eine wichtige Rolle. Das Ministerium für Finanzen und Wirtschaft hat deshalb seiner Cluster-Strategie eine internationale Komponente hinzugefügt. Dabei steigert die internationale Vernetzung der regionalen Cluster sowohl deren Innovationskraft wie auch die Position Baden-Württembergs im internationalen Wettbewerb. Hierzu wurden verschiedene Förderinstrumente entwickelt.

Mit dem Förderprogramm „Internationalisierung von Clustern und Netzwerken“, das über die Baden-Württemberg International GmbH abgewickelt wird, können regionale Cluster-Initiativen und landesweite Netzwerke bzw. deren Mitglieder folgende Unterstützung erhalten:

- Internationalisierungsgutscheine für Clustermitglieder zur Teilnahme an Markerkundungsreisen, Kooperationsbörsen im Ausland oder Standortpräsentationen
- Förderung von regionalen Clusterorganisationen und landesweiten Netzwerken aus 18 definierten Themenfeldern bei der:
 - Erarbeitung von Internationalisierungsstrategien
 - Durchführung von Cluster-Expertenreisen
 - Durchführung von Maßnahmen des Informations- und Erfahrungsaustauschs in Baden-Württemberg mit ausländischen Clustern

**Zusammengeschlossen im Cluster gelingt die Internationalisierung eher!
Und noch besser, wenn man auf gewachsenem Vertrauen aufbauen kann!**

Starke Cluster geben dem Wirtschafts- und Innovationsstandort Baden-Württemberg ein klares, auch international sichtbares Profil. Deshalb sind die regionalen Cluster-Initiativen wie auch die landesweiten Technologie- und Branchennetzwerke wichtige Partner von Baden-Württemberg International bei unseren Außenwirtschafts- und Standortmarketingaktivitäten für die baden-württembergische Wirtschaft, Wissenschaft und unsere Hochschulen.

Jürgen Oswald, Geschäftsführer BADEN-WÜRTTEMBERG INTERNATIONAL
Gesellschaft für internationale wirtschaftliche und wissenschaftliche Zusammenarbeit mbH

Clusters – answer to globalisation?

Internationalisation of regional clusters – their opportunities

Regional is good – international is better. To make a stand in the global marketplace one must think outside the box.

In times of globalisation and increasing international competition, internationalisation of cluster initiatives and their companies plays an important role. The Ministry of Finance and Economics has therefore added an international component to its cluster strategy. International networking of regional clusters boosts their innovation power and also strengthens Baden-Württemberg's position in international competition. For this, different promotional instruments have been developed.

With the sponsorship programme „Internationalisation of Clusters and Networks“ which is handled by Baden-Württemberg International GmbH, regional cluster initiatives and state-wide networks or their members may receive the following support:

- Internationalisation coupons for cluster members for participation at market research trips, cooperation fairs abroad or location presentations
- Promotion of regional cluster organisations and state-wide networks from 18 defined themes in respect of:
 - Working out internationalisation strategies
 - Organisation of cluster expert trips
 - Organisation of events for the exchange of information and experiences in Baden-Württemberg with foreign clusters

**Internationalisation is achieved easier within a cluster!
And even better if it can be built on trust!**

Strong clusters give the industry and innovation location of Baden-Württemberg a clear and internationally visible profile. This is why the regional cluster initiatives and the state-wide technology and industry networks are important partners of Baden-Württemberg International with respect to our foreign trade and location marketing activities for the Baden-Württemberg industry, science and our universities.

General Manager of BADEN-WÜRTTEMBERG INTERNATIONAL
Agency for International Economic and Scientific Cooperation

At the same time, the Ministry of Finance and Economics promotes internationalisation of clusters at a European level too, for example through the following measures:

- close cooperation with the regions of Catalonia, Rhones-Alpes, Lombardy, Wales and the Greater Zurich Area, known by their umbrella brand „4 Motors“ in the context of cluster policy
- Support of Steinbeis-Europa-Zentrum for realising the EU-sponsored model project Clustrat
- Support of cluster idea in connection with the work of the mixed government committees and the EU Danube Strategy

Das sagen unsere Clusterpartner



Franz Loogen
Geschäftsführer
e-mobil BW GmbH

Der Technologietransfer bin zur Elektromobilität benötigt eine intensive Zusammenarbeit der Branchen Energie, Fahrzeug, Informations- und Kommunikationstechnologie sowie - als bedeutendem Querschnittsfeld - der Produktionstechnik. Im Spitzencluster Elektromobilität Süd-West bringen wir mehr als 80 Partner aus Wirtschaft, Wissenschaft und öffentlicher Hand zusammen. Unter dem Motto „road to global market“ entwickeln und produzieren wir innovative Mobilitätslösungen, um Deutschland zum Leitmarkt und Leitanbieter für Elektromobilität zu machen.

Erfolgreiche Clusterpolitik basiert auf den Bedürfnissen der regionalen Unternehmen. Diese tragen auch die langfristige Finanzierung von Netzwerkstrukturen. Unser regionales IHK-Netzwerk Automotive ist von den Mitgliedern eigenfinanziert. Eine Kooperation als Ergebnis politischer Unternehmenssteuerung oder aufgrund von dauerhaften Förderstrukturen ist ordnungspolitisch abzulehnen. Gutes Netzwerkmanagement stimuliert Unternehmertum und Existenzgründungen. Die Region Neckar-Alb hat ihre Stärken beim innovativen Mittelstand. Clusterpolitik soll deshalb sicherstellen, dass KMUs erfolgreich an Clustern teilhaben können.

Head of Economics and Regional Economic Policy Department, Reutlingen Chamber of Commerce and Industry



Dr. Christian Tidona
BioRN Cluster
Management GmbH

Für unsere Volkswirtschaft ist es sehr sinnvoll, politische und finanzielle Kräfte auf herausragende Innovationszentren zu konzentrieren. Nur durch kritische Masse und exzellente Karriereperspektiven kann es gelingen, die besten Talente aus aller Welt in Baden-Württemberg anzusiedeln.

Querschnittstechnologien wie die Faserbasierten Werkstoffe können durch eine gute Vernetzung zwischen den Branchen einen richtigen Innovationsschub geben, da unterschiedliche Kompetenzen und Anforderungen zusammentreffen und neue Ideen generiert werden. Wichtig ist dabei Vertrauen zwischen den Akteuren zu schaffen und als neutraler Ansprechpartner entlang der gesamten Wertschöpfungskette zu agieren. Die Clusterförderung im Land hat die Bildung eines „Meta-Netzwerks“ zwischen den Branchenclustern unterstützt und Verbindungen zwischen Menschen geschaffen - eine Voraussetzung für erfolgreiches Netzwerken.

Network Manager of AFBW - Alliance for fibre-based materials in Baden-Württemberg



Dr. Martin Raditsch
Managing Director
- InnovationLab GmbH

In unserer wissensbasierten Gesellschaft ist die schnelle Verknüpfung von Wissen verschiedener Disziplinen eine Grundvoraussetzung zur Entwicklung neuartiger Produkte und Dienstleistungen. Baden-Württembergs außerordentliche Innovationskraft erwächst hier aus dem konzertierten Zusammenspiel vieler regional vernetzter Akteure. Die Cluster-Initiative der Landesregierung unterstützt und beschleunigt diese Vernetzung in bedeutendem Maße.

Die Zusammenarbeit in wichtigen innovativen Feldern der Metropolregion Rhein-Neckar wie etwa den Bereichen Biotechnologie, Energie und Umwelt, Nanotechnologie, Automotive, Geoinformationssysteme und Organische Elektronik hat durch die Clusterförderung in Baden-Württemberg wertvolle Impulse erfahren. Die regionale Zusammenarbeit wurde intensiviert, zukunftsweisende Projekte angestoßen und umgesetzt, Existenzgründungen angeregt und zahlreiche neue Arbeitsplätze geschaffen. Die IHK Rhein-Neckar unterstützt diese Zusammenarbeit, z.B. mit dem StarterCenter, der Technologie- und Umweltberatung und zahlreichen Netzwerkveranstaltungen.

General Manager of the Rhein-Neckar Chamber of Commerce and Industry

Statements of cluster stakeholders

Technology transfer towards electromobility requires intensive cooperation between energy and automotive industry, information and communication technology and - as an important crossover field - production engineering. Within the Leading Edge Cluster Elektromobilität Süd-West, we utilise the strong regional structures in Baden-Württemberg and bring together more than 80 partners from the industry, science and the public sector in an independently managed cluster initiative. Under the motto „Road to global market“, we will develop and produce innovative and future-oriented mobility solutions to make Germany a lead market and lead supplier of electromobility.

General Manager of e-mobil BW GmbH

Successful cluster policy is based on the needs of the companies in the region. They will also provide the funds for network structures in the long run. Our regional IHK-Netzwerk Automotive is funded by its members alone. Cooperation as a result of political enterprise control or on the basis of permanent sponsorship structures must be rejected from a regulatory point of view. Good network management stimulates entrepreneurship and start-ups. The Neckar-Alb region's strengths are its innovative small and medium-sized enterprises. Therefore, cluster policy must ensure that SMEs can successfully participate in clusters.

Dr. Markus Nawroth MBA
Leiter Volkswirtschaft und
Regionale
Wirtschaftspolitik
IHK Reutlingen



For our economy, it makes sense to concentrate political and financial power in excellent innovation centres. Only through critical mass and excellent career perspectives can we attract the best talent worldwide to come to Baden-Württemberg.

BioRN Cluster Management GmbH

Cross-sectoral technologies such as fibre-based materials may create an innovation impulse through good networking between industries because different competencies and requirements meet and create new ideas. It is important in this respect to build trust among the stakeholders and act as a neutral contact along the entire value adding chain. Promotion of clusters through the state has helped create a „meta network“ among the industry clusters and has created links between people - a prerequisite for successful networking.

Ulrike Möller
Netzwerkmanagerin
AFBW - Allianz Faserbasierte
Werkstoffe Baden-Württem-
berg e.V.



In our knowledge-based society, the quick interlinking of knowledge from the most different disciplines is a basic requirement for developing new kinds of products and services. Baden-Württemberg's extraordinary innovative power originates from the concerted interaction of the many regional networking stakeholders. The state government's cluster initiative majorly promotes and accelerates these networking activities.

Managing Director - InnovationLab GmbH

Cooperation with important innovative fields in the Rhein-Neckar metropolitan region, for example the areas of biotechnology, energy and environment, nanotechnology, automotive, geo-information systems and organic electronics, was positively influenced by cluster promotion in Baden-Württemberg. Regional cooperation was intensified, future-driven projects were launched and completed, start-ups were initiated and many new jobs created. IHK Rhein-Neckar supports this cooperation, for example with the StarterCenter, technological and environmental consulting and many networking events.

Dr. Wolfgang Niopek
Geschäftsführer
IHK Rhein-Neckar



Wie clustern wir weiter?

Ausblick auf unsere Clusterpolitik

Angesichts der Finanz- und Wirtschaftskrise und der angespannten Haushaltslage überall in Europa müssen wir mit den europäischen Förderinstrumenten mehr für Arbeit und Wachstum erreichen. Für die zukünftige Strukturfondsperiode schlagen wir daher vor, die Fördermittel stärker auf einige wenige Zukunftsfelder zu konzentrieren und Synergiepotentiale zu maximieren. Für die entwickelten Regionen wird es im Wesentlichen darum gehen, über „Intelligente Spezialisierung“ innovationsgetriebene Entwicklung und Strukturwandel voranzutreiben und ihre globale Wettbewerbsfähigkeit zu stärken. Cluster können hierbei eine wichtige Rolle spielen und sollten bei der Erarbeitung und Umsetzung solcher Strategien durch die Regionen eingebunden werden.

Dr. Walter Deffaa
Generaldirektor Regionalpolitik und Stadtentwicklung Europäische Kommission



Unsere Politik zeigt erste Erfolge – jetzt heißt es dranbleiben und weitermachen!

Die Aufbauphase ist abgeschlossen und die Cluster in Baden-Württemberg konnten bei Wettbewerben auf Bundes- und Landesebene bereits erhebliche Erfolge erzielen. Ziel der baden-württembergischen Clusterpolitik ist nun, das Erreichte auszubauen und nachhaltig zu gestalten. Schwerpunkte liegen dabei u.a. auf folgenden Themen:

- Verknüpfung von Cluster- und regionaler Wirtschaftspolitik
- themenbezogene Zusammenarbeit unterschiedlicher Cluster,
- verstärkte Einbeziehung von Dienstleistern in die Clusterarbeit
- internationale Vernetzung unserer regionalen Cluster und landesweiten Netzwerke

Auch im Rahmen der zukünftigen EFRE-Strukturförderung ab 2014 soll eine weiterentwickelte Clusterförderung etabliert werden.

Wir wollen die Erfolge und Erfolgsgeschichten der baden-württembergischen Cluster in unsere Wirtschaft wie auch bei Forschungseinrichtungen und Hochschulen stärker herausstellen und als wichtiges Argument für den Standort Baden-



Württemberg auch weiterhin nutzen.

Mit Clustern sichern wir unsere Zukunft!

Cluster bilden die Basis dafür, dass regionale Konkurrenten zu Partnern für den globalen Markt werden. Dies ist insbesondere für kleine und mittlere Unternehmen überlebensnotwendig.

Prof. Dr. Norbert Höpftner
Europabeauftragter des Ministeriums für Finanzen und Wirtschaft
Direktor Steinbeis-Europa-Zentrum



How are we going to continue?

Outlook on our cluster policy

In light of the financial and economic crisis and ever tighter public budgets across Europe we have to achieve more impact for jobs and growth with our European instruments. For the future Structural Funds period, we therefore propose that Member States and regions concentrate EU funding on a few priorities for future growth and aim to maximize synergies. For the more developed regions it will substantially be a matter of promoting innovation driven development and structural change and strengthen their global competitiveness following the „smart specialization“ approach. Clusters can play a key role in this and should be fully involved by the regions in defining and implementing such strategies.

Director General of Regional and Urban Policy, European Commission

Our policy has shown first success – that means we must continue with it!

te level. The goal of the Baden-Württemberg cluster policy now is to advance and improve what we've achieved so far and to make it last.

Emphasis here is on the following topics, inter alia:

- Linking of cluster and regional economic policy
- Subject-based cooperation of different clusters
- Stronger involvement of service providers in the cluster work
- International networking activities of our regional clusters and state-wide networks

In the context of future structural promotion under the ERDF programme from 2014 on, it is planned to establish an advanced cluster promotion programme.

We want to point out the successes and success stories of the Baden-Württemberg clusters to our industry and also our research institutions and universities more clearly and use them as important arguments in favour of Baden-Württemberg as an industry location in the future as well.

The startup-phase has been completed and the clusters in Baden-Württemberg have been quite successful at competitions at the federal and sta-

More success in the future for sure!

Clusters form the basis for regional competitors to become partners on the global market. This is vital, especially for small and medium-sized enterprises.

Ministry of Finance and Economic's Representative for European Affairs, Director of Steinbeis-Europa-Zentrum

Distribution notes

Diese Informationsschrift wird von der Landesregierung Baden-Württemberg im Rahmen ihrer verfassungsmäßigen Verpflichtung zur Unterrichtung der Öffentlichkeit herausgegeben. Sie darf während eines Wahlkampfes weder von Parteien noch von deren Kandidaten und Kandidatinnen oder Hilfskräften zum Zwecke der Wahlwerbung verwendet werden. Dies gilt für alle Wahlen. Missbräuchlich sind insbesondere die Verteilung auf Wahlveranstaltungen, an Informationsständen der Parteien sowie das Einlegen, Aufdrucken oder Aufkleben parteipolitischer Informationen oder Werbemittel.

Untersagt ist auch die Weitergabe an Dritte zur Verwendung bei der Wahlwerbung. Auch ohne zeitlichen Bezug zu einer bevorstehenden Wahl darf die vorliegende Druckschrift nicht so verwendet werden, dass dies als Parteinarbeit des Herausgebers bzw. der Herausgeberin zugunsten einzelner politischer Gruppen verstanden werden könnte. Diese Beschränkungen gelten unabhängig davon, auf welchem Wege und in welcher Anzahl diese Informationsschrift verbreitet wurde. Erlaubt ist es jedoch den Parteien, diese Informationsschrift zur Unterrichtung ihrer Mitglieder zu verwenden.

This information brochure is published by the Baden-Württemberg state government under its constitutional information obligation regarding the public. It must not be used in election campaigns, neither by the parties nor by their candidates or helpers for the purpose of advertising. This applies for all elections. Including but not limited to, distribution at election rallies, party information booths and by enclosing, printing or attaching to political party information or advertising material is considered misuse.

It is also forbidden to disclose it to third party for use in election campaigns. Even without any elections in the near future, this brochure must not be used in a way that could be understood as the editor supporting one party or the other. This restriction applies irrespective of how and how many of these brochures were distributed. It is allowed however, that the parties use this brochure for informing their members.

Alle Infos auch im Internet unter www.cluster-bw.de
All information can be found on the internet at www.cluster-bw.de too.



Impressum

Imprint

Herausgeber
Ministerium für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg
Schlossplatz 4 (Neues Schloss)
70173 Stuttgart
www.mfw.baden-wuerttemberg.de

Redaktion
Ministerium für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg
Ref. Clusterpolitik, regionale Wirtschaftspolitik
Telefon 07 11/1 23-22 40
E-Mail: cluster@mfw.bwl.de

Im Auftrag des Ministeriums für Finanzen und Wirtschaft erstellt von
ars agendi
Tuchbleiche 1, 70439 Stuttgart
Telefon 07 11/8 38 25 18
www.arsagendi.de

Gestaltung
Werbeagentur ars agendi
Wolfgang Krentz (Clusterkarte)
– Statistisches Landesamt Baden-Württemberg –

Englische Übersetzung
Seelos Sprachendienste, Regina Seelos, Flein
Michel TradukServo, Gisela Michel-Neuroth,
Villingen-Schwenningen

Kartengrundlage
GfK GeoMarketing GmbH
Karten erstellt mit Regiograph

Druck
haka-print und medien gmbh

Auflage
2500

Stand
November 2012

Diese Broschüre kann bezogen werden vom
Ministerium für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg
Pressestelle
Schlossplatz 4 (Neues Schloss)
70173 Stuttgart
Telefon 07 11/1 23-45 77
E-Mail: pressestelle@mfw.bwl.de

Die Broschüre steht im Informationsservice des Ministeriums für Finanzen und Wirtschaft unter www.mfw.baden-wuerttemberg.de zum Download zur Verfügung.

Editor
Ministerium für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg
Schlossplatz 4 (Neues Schloss)
70173 Stuttgart
www.mfw.baden-wuerttemberg.de

Editorial office
Ministerium für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg
Ref. Clusterpolitik, regionale Wirtschaftspolitik
Telephone +49 7 11/1 23-22 40
E-mail: cluster@mfw.bwl.de

Created for the Ministry of Finance and Economics by
ars agendi
Tuchbleiche 1, 70439 Stuttgart
Telephone +49 7 11/8 38 25 18
www.arsagendi.de

Design
Werbeagentur ars agendi
Wolfgang Krentz (cluster map)
– Baden-Württemberg statistical office –

English Translation
Seelos Sprachendienste, Regina Seelos, Flein
Michel TradukServo, Gisela Michel-Neuroth,
Villingen-Schwenningen

Map base
GfK GeoMarketing GmbH
Maps created with Regiograph

Printed by
haka-print und medien gmbh

Circulation
2500

Draft
November 2012

This brochure may be ordered from
Ministerium für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg
Pressestelle
Schlossplatz 4 (Neues Schloss)
70173 Stuttgart
Telephone +49 7 11/1 23-45 77
E-mail: pressestelle@mfw.bwl.de

This brochure can be downloaded from the Ministry of Finance and Economics Information Service at www.mfw.baden-wuerttemberg.de.



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR FINANZEN UND WIRTSCHAFT