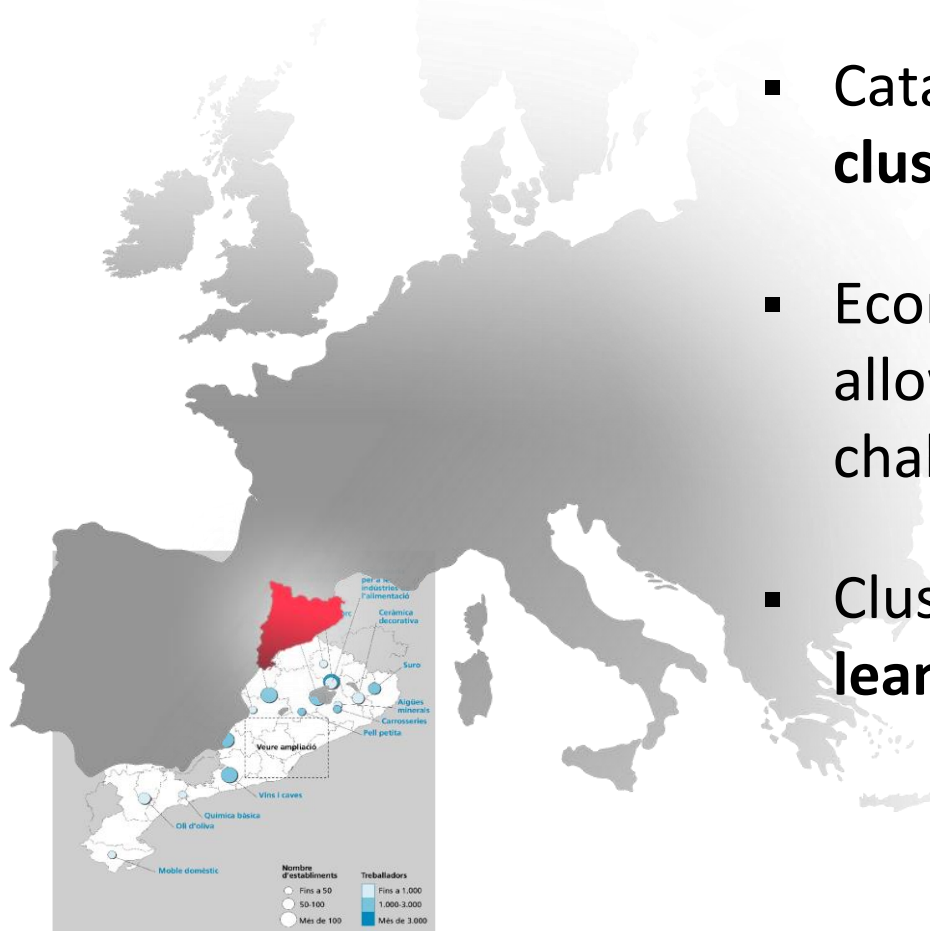




The Catalan cluster ecosystem in Green and Digital transition

Barcelona, 10th December 2020
Emma Vendrell, Head of International Projects



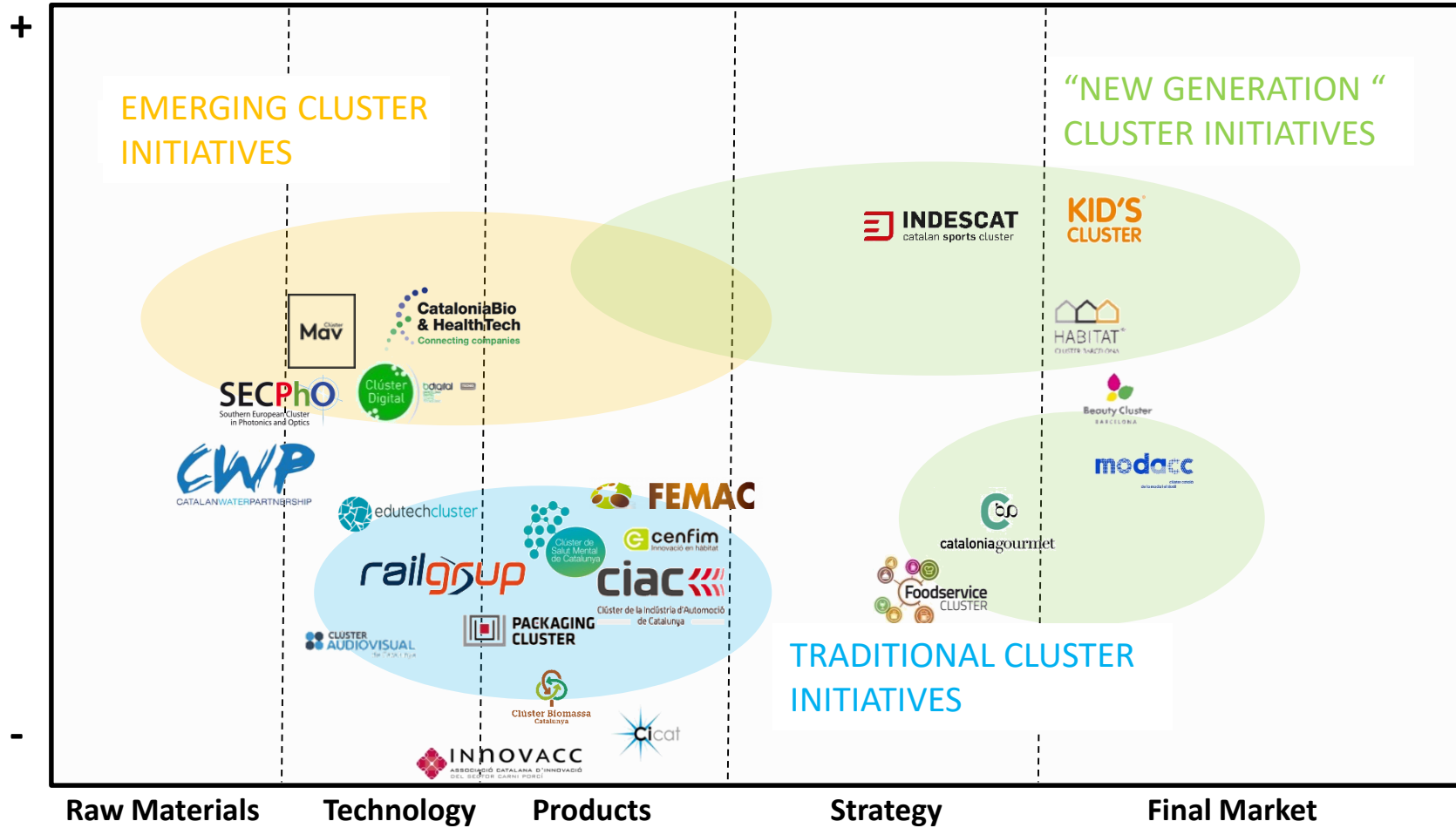


- Catalan productive fabric is **very concentrated in clusters**
- Economy mainly composed of **SMEs** and clusters allow **economies of scale** in understanding strategic challenges and implementing collaborative projects.
- Cluster policy focusses on **endogenous assets with lean resources**

Source: J.M. Hernández, J. Fontrodona, A. Pezzi,
Map of industrial production systems in Catalonia,
2005.



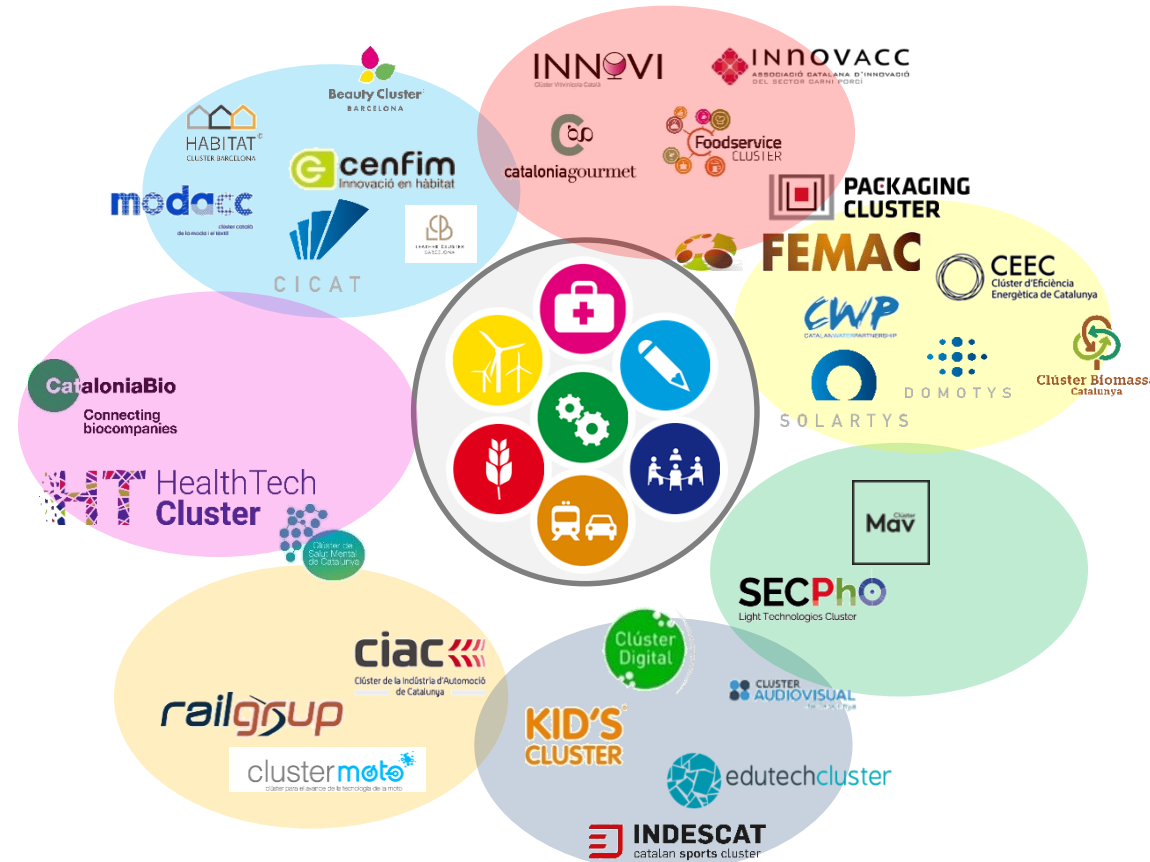
A diverse cluster portfolio

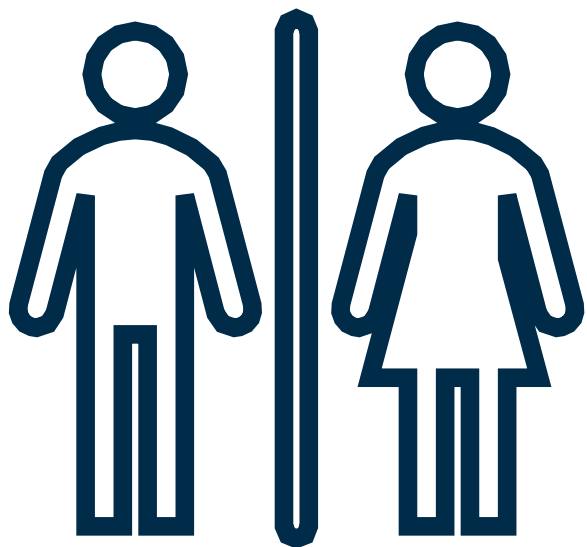


Catalonia Cluster Programme



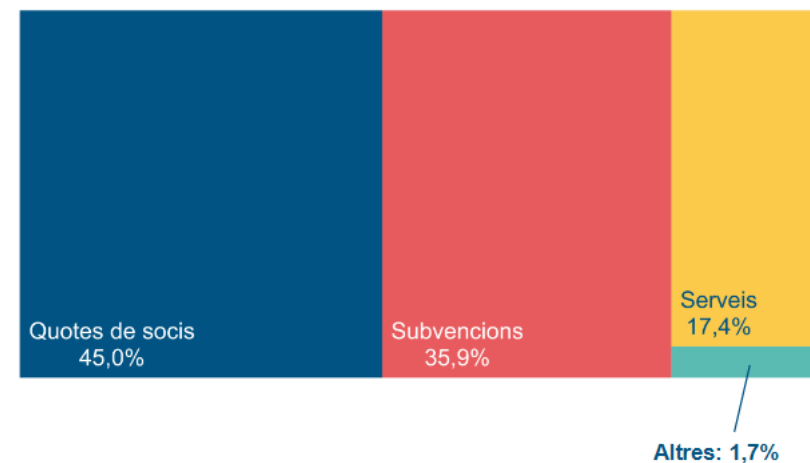
Clusters	Members	Turnover	Employees
29	2.700	> 74bn€	>312.000

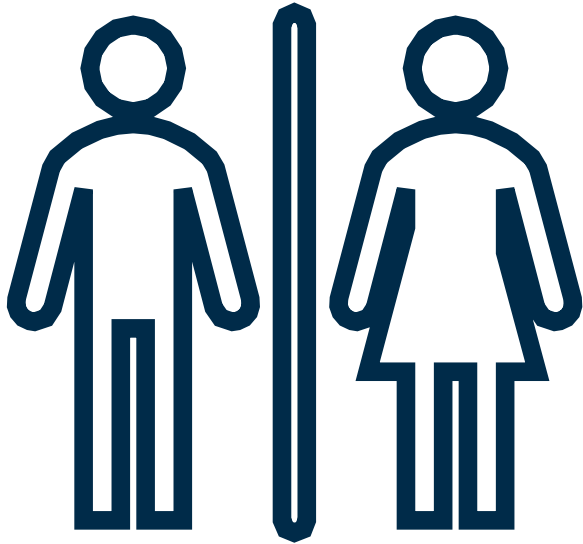




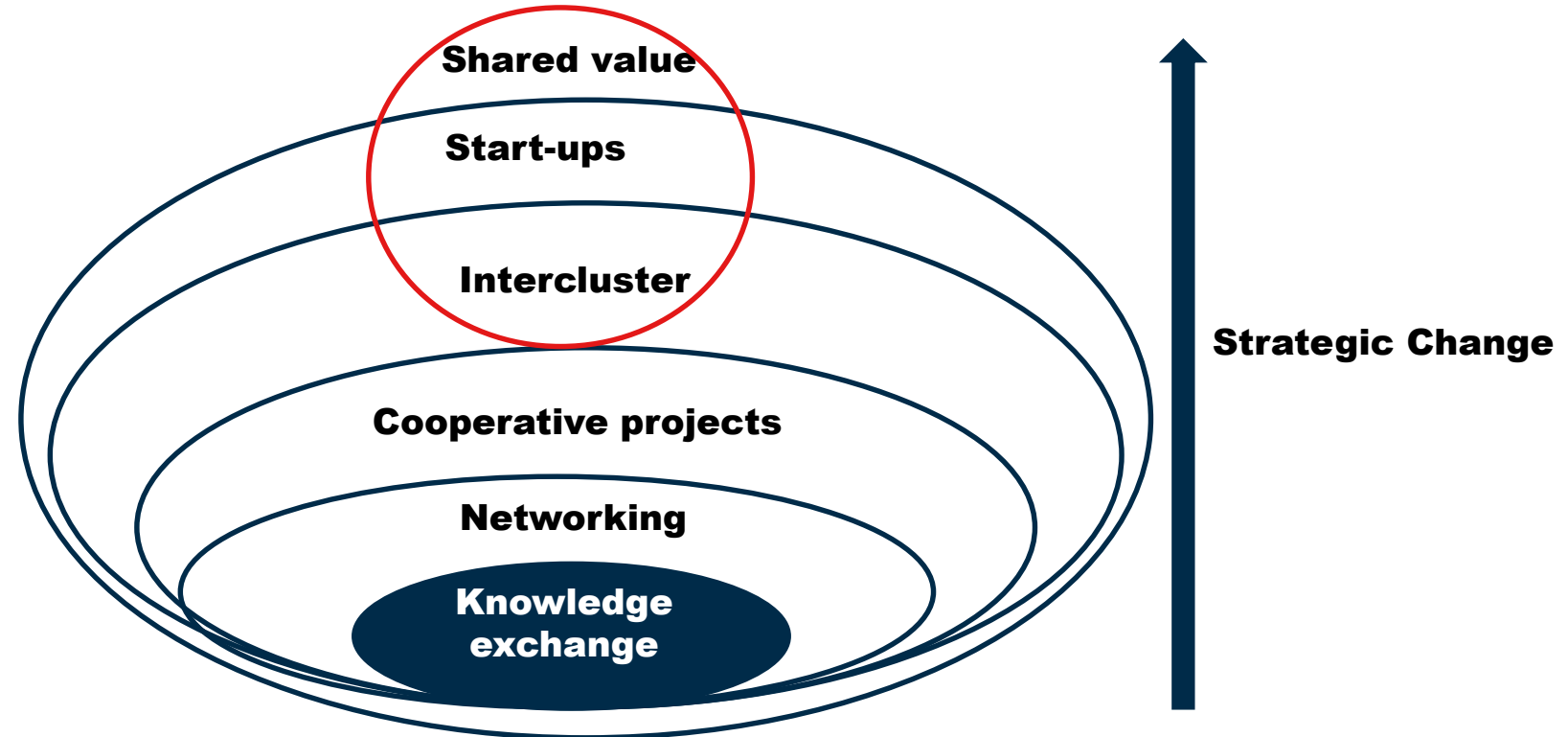
- 94 members
- Mostly SMEs
- Average team of 2,8FTE

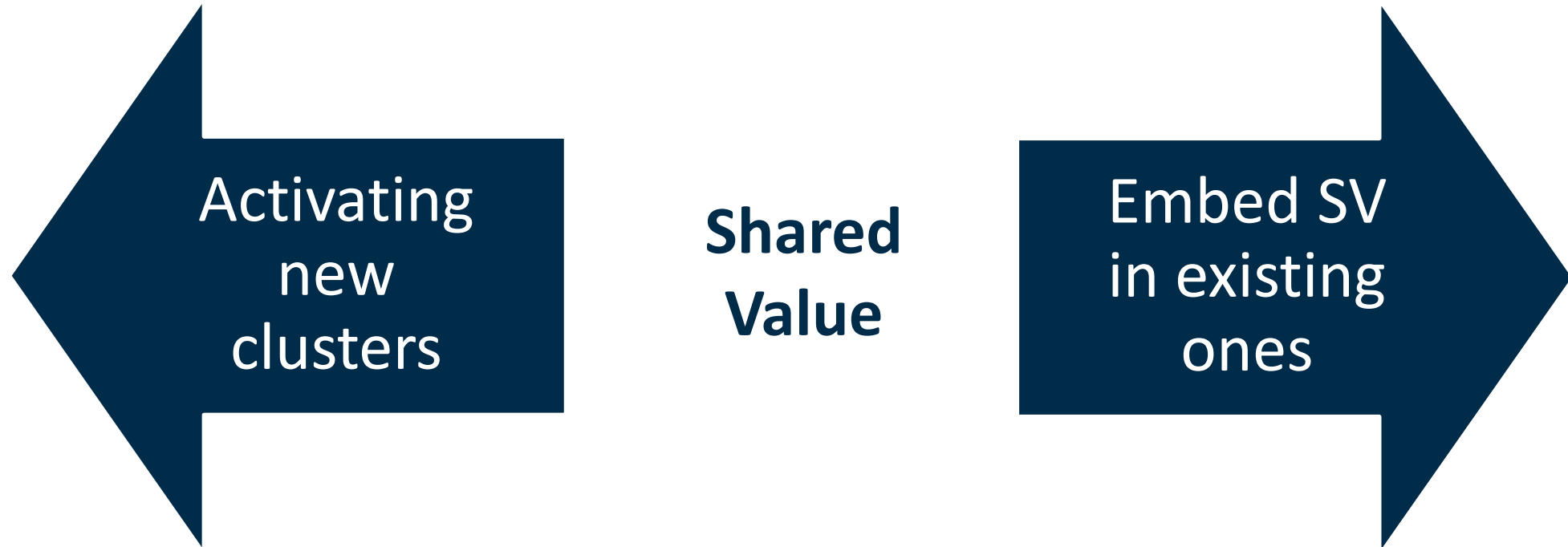
- More than 50% have an income +200K€
- Membership fees: 45%
- Public funding: 36%





- More mature
- Bigger: increasing number of members
 - More diversified: + start-ups
- Bigger team
- Bigger budget
 - 60% private funding (increasing services)

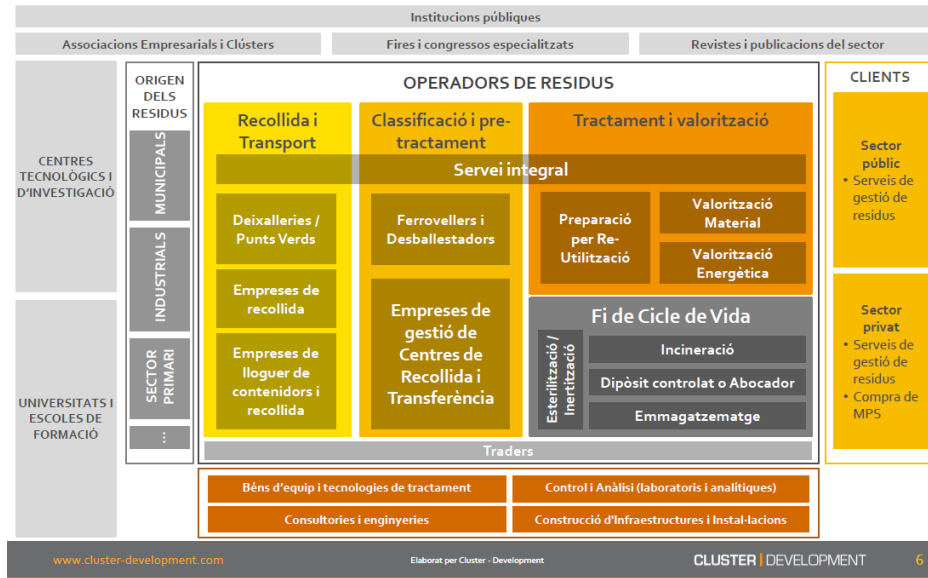






Cadena de valor del sector residus

Cadena de valor



del sector a Catal

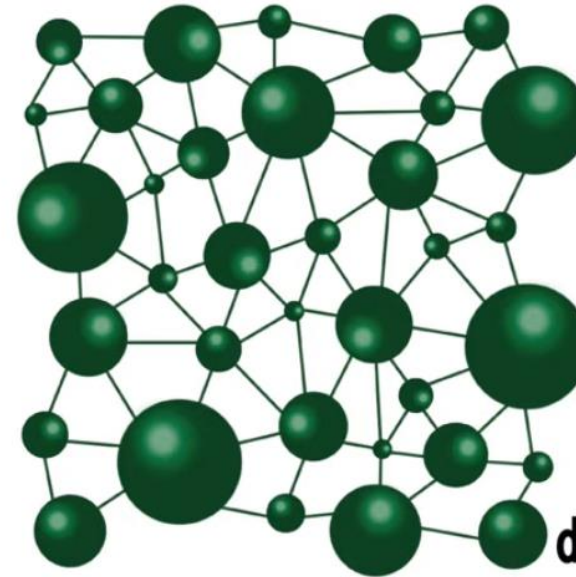
- Poques estratègies de diferenciació
- Escàs nivell internacionalització
- Poques empreses de base tecnològica
- Empreses petites i limitat procés
- Grans grups amb centres de desenvolupament
- Poca inversió privada en R+D
- Manca treball en una aproximació valor en termes d'innovació i Business Model

- Mercat que creix globalment
- Crisi actual suposa moltes oportunitats tant el Green Deal de la UE com en canvis en model urbà
- Pressió social de sostenibilitat i circularitat
- Objectius públics de reciclabilitat ambiciosos
- Interacció amb l'ecosistema digital de BCN
- MPS de valor afegit pel mercat global
- Aliances estratègiques amb clústers o tecnòlegs
- Oferta integral als clients industrials de Catalunya

- Creixent entrada de competidor
- Nous oferents de tecnològica internacionalitzada
- Risc de centrar-se en les parts de menor valor ategit i oferir un servei molt local
- Integració enrere dels grans clients
- Moltes iniciatives agrupades o de clústers a nivell europeu enfocades a la innovació i la internacionalització amb anys de recorregut i molt expertise en projectes europeus

2nd December 2020

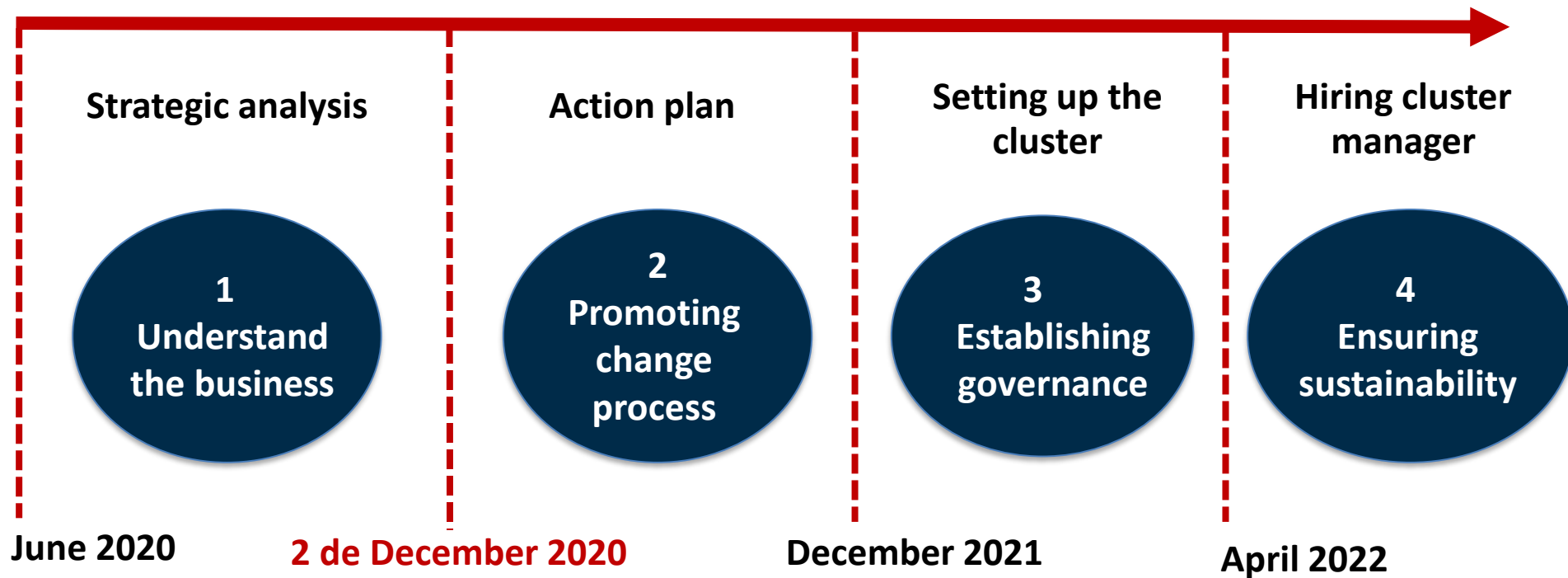
New waste management cluster presented



Presentació en línia

Dimecres, 2 de desembre de 2020
9:59:59

Presentació de la iniciativa del clúster de residus a Catalunya





Pilot cluster projects



Dissemination



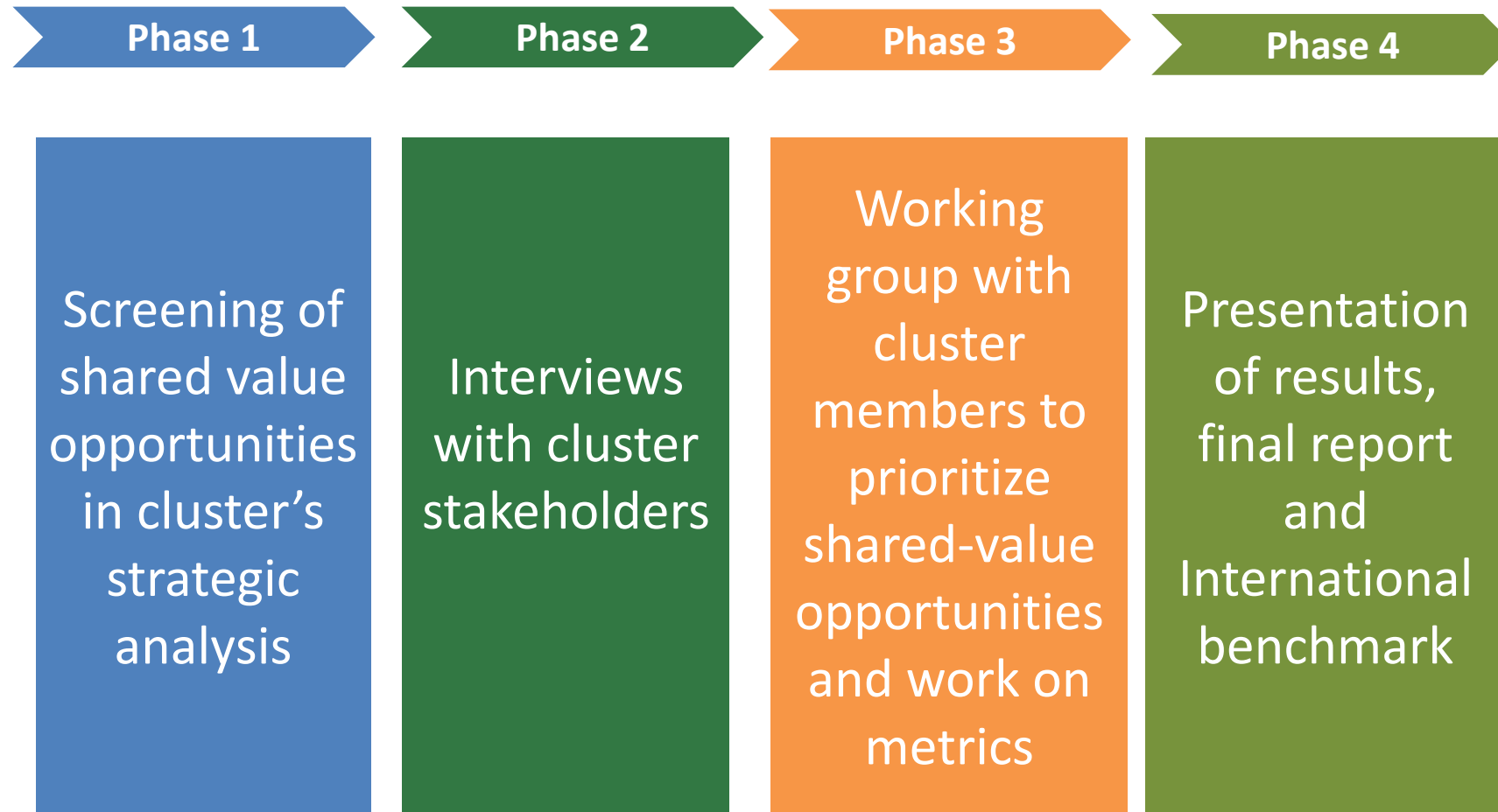
Prioritisation



Specialized training



Goal in 2022 : 100 % cluster organisations with SV approach embedded





www.packagingcluster.com

10 Shared Value projects

56 international SV best practices identified

Intercluster online platform for circular economy

Descripció del projecte	Mètode del projecte	Creació de Valor Compartit
<p>Creació d'una plataforma online per comprar, vendre o compartir recursos utilitzables per tercers: subproductes, perduts, no usats, etc.</p> <p>Objectius</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Millorar l'eficiència en l'ús dels recursos aprofitant les sinèrgies entre les empreses dels diferents clústers de Catalunya, i coordinant la oferta i la demanda de recursos re-utilitzables. 2. Aplicar de forma pràctica el concepte d'economia circular. 3. Crear marcs de col·laboració i aliances inter-clústers. 4. Unificar el discurs sobre reciclabilitat i sostenibilitat del sector <p>Risc social i/o ambiental adreçat</p> <ul style="list-style-type: none"> • Malbaratament de recursos • Manca d'informació sobre la demanda i oferta de recursos utilitzables per tercers <p>Reptes estratègics del sector català del packaging</p> <p>Sostenibilitat i Economia Circular Optimització del cicle de vida de l'envàs Nous models de negoci</p>	<p>B) Desenvolupament de models de negoci competitiu que integrin la dimensió social i la conservació dels ecosistemes.</p> <p>Agents involucrats</p> <ul style="list-style-type: none"> • ACCIÓ • Clústers de Catalunya • Membres integrants de la cadena de valor productiva dels clústers • Recicladors i recuperadors de recursos • Consumidor final (o entitat medidora amb aquest agent) <p>Altres projectes identificats</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iniciativa #21 • Iniciativa #38 • Iniciativa #40 	<p>Valor Social:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sensibilitzar a les empreses sobre el procés participatiu d'avançar conjuntament cap a una economia circular. <p>Valor Ambiental:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Impulsar el teixit industrial català envers un model industrial més circular i basat en aliances i col·laboracions. • Creació de sinèrgies per a la optimització de recursos i materials. • Impuls per la gestió activa de recursos reutilitzables i reciclables per part de les empreses dels clústers <p>Valor Econòmic:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reducció de costos derivats de gestió de residus i/o compra d'inputs. • Augment de la competitivitat. • Enfortiment de la base industrial catalana. <p>Reptes ODS adreçats</p> <p>9, 12, 13, 17</p>
		<p>PASSOS PREVIS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Selecció dels clústers interessats, a través d'un procés de consulta. • Reunions preparatòries amb els representants dels altres clústers de Catalunya interessats en participar. • Mapeig preliminar de possibles inputs i outputs al llarg de les cadenes de valor dels clústers.

20





emma.vendrell@gencat.cat

